

ДОЧКИ-МАТЕРИ > с. 22

ТРАНСПОРТИРОВКА > с. 30

ДИСКУССИЯ > с. 48

ДВИЖЕНИЕ НА ВОСТОК

На вопросы журнала отвечает
гендиректор ООО «Газпромтранс»
Максим Мироненко

ОПЫТ И ИННОВАЦИИ

Интервью генерального директора
ООО «Газпром трансгаз Уфа»
Шамиля Шарипова

АФРИКА ЖДЕТ

На вопросы журнала отвечает
ст. науч. сотр. Института Африки РАН
Станислав Мезенцев

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | № 6 2021

ТЕМА НОМЕРА

ХОРОШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

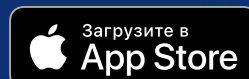
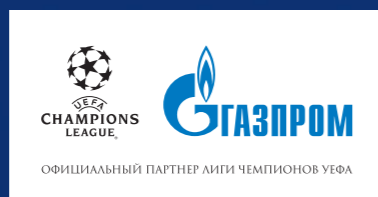
«Газпром» успешно преодолел
мировой ковидный кризис > с. 6



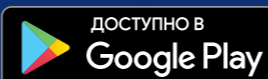
МНОГОПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ ФУТБОЛЬНЫЙ СИМУЛЯТОР FOOTBALL FOR FRIENDSHIP WORLD*



Объединяя друзей, объединяем мир!



GOOGLE PLAY И ЛОГОТИП GOOGLE PLAY ЯВЛЯЮТСЯ ТОВАРНЫМИ ЗНАКАМИ КОРПОРАЦИИ GOOGLE LLC. APP STORE® И ЛОГОТИП APPLE® ЯВЛЯЮТСЯ ТОВАРНЫМИ ЗНАКАМИ КОРПОРАЦИИ APPLE INC.



* Игра «Мир Футбола для дружбы» разработана в рамках международной социальной программы ПАО «Газпром» «Футбол для дружбы». На правах рекламы.

ГАЗПРОМ КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» №6 2021



ОТ РЕДАКЦИИ

КРУПНЕЙШИЙ ПРОЕКТ

21 мая в районе п. Усть-Луга Ленинградской области началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа (КПЭГ) – уникального в мире кластера, объединяющего и газопереработку, и газохимию, и сжижение природного газа.

В торжественном мероприятии приняли участие заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Новак, Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и генеральный директор АО «РусГазДобыча» Константин Махов. Почетными гостями церемонии стали губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко и председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов.

В состав КПЭГ войдут два мощных предприятия. Первое – интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа (Газоперерабатывающий комплекс (ГПК КПЭГ); оператор – ООО «РусХимАльянс», совместное предприятие «Газпрома» и «РусГазДобычи»). Второе – технологически связанный с ГПК газохимический комплекс (ГХК КПЭГ; оператор – ООО «Балтийский химический комплекс», дочерняя компания «РусГазДобычи»).

ГПК КПЭГ станет крупнейшим газоперерабатывающим предприятием в России и одним из самых мощных в мире по объему переработки (45 млрд куб. м газа в год), а также лидером по объему производства сжиженного природного газа в регионе Северо-Западной Европы (13 млн т СПГ в год). Около 18 млрд куб. м газа после переработки будет направляться в газотранспортную систему «Газпрома».

Важной товарной продукцией ГПК КПЭГ будет этан – ценное сырье для газохимической промышленности. Этановая фракция будет поставляться на ГХК КПЭГ. Производительность ГХК составит более 3 млн т полимеров в год, это самая крупная в мире единичная мощность.

Сырьевой базой для газоперерабатывающего комплекса станет природный газ с высоким содержанием этана. Сначала такой газ будет поступать на предприятие из месторождений Надым-Пур-Тазовского региона ЯНАО, в дальнейшем будет задействовано Тамбей-

ское месторождение – крупнейшее по запасам на полуострове Ямал. Транспортировка газа будет осуществляться по специально выделенным для этансодержащего газа магистральным газопроводам.

«Здесь, на Северо-Западе страны, в Ленинградской области, мы приступили к строительству принципиально нового высокотехнологичного промышленного кластера. Крайне важно для региона и всей страны. Глубокая переработка – это максимально эффективный путь использования потенциала огромных запасов этансодержащего газа в России», – сказал Алексей Миллер.

«Создание газохимического комплекса в рамках КПЭГ – уникальный проект для России, обеспечивающий производство высокомаржинальной продукции и двукратный рост экспорта отечественных полимеров. Проект соберет большую команду со всей России – мы пригласим лучшие мозги и руки и привлечем лучших иностранных специалистов», – сказал Константин Махов.

Компаниями «Газпром недра» (стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром») и «РусГазДобыча» создается на паритетной основе совместное предприятие – ООО «Тамбей газдобыча», с лицензиями на пользование участками недр, на которых расположено Тамбейское месторождение.

Совместное предприятие будет разрабатывать и обеспечивать обустройство Тамбейского месторождения с началом добычи газа в 2026 году.

Кроме того, «РусХимАльянс» (оператор ГПК КПЭГ) и Linde GmbH заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве в сферах глубокой переработки и сжижения природного газа, газохимии, создания и развития перспективных технологий.

ООО «Газпром нефтехим Салават» и ООО «РГД переработка Салават» (дочерняя компания «РусГазДобычи») также подписали договор об оказании услуг по выполнению функций единоличного исполнительного органа ООО «Газпром нефтехим Салават» управляющей организацией ООО «РГД переработка Салават».

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ПАО «Газпром нефть»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО: ПАО «Газпром»

14 НЕФТЯНОЕ КРЫЛО
Плюс 1 млрд тонн
«Газпром нефть» и период
штормов на рынке
углеводородов



20 РЫНОК
Природный газ и водород
«Газпром энергохолдинг» повышает
эффективность генерирующих активов
и развивает машиностроение



22 ДОЧКИ-МАТЕРИ
Движение на Восток
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпромтранс» Максим
Мироненко

30 ТРАНСПОРТИРОВКА
Опыт и инновации
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Уфа»
Шамиль Шарипов



42 КУЛЬТУРА
В ожидании романной эпопеи
На вопросы журнала отвечает
писатель Роман Сенчин



48 ДИСКУССИЯ
Африка ждет
На вопросы журнала отвечает
старший научный сотрудник Института
Африки РАН, исполнительный
директор Координационного комитета
по экономическому сотрудничеству
со странами Африки Станислав
Мезенцев

1 ОТ РЕДАКЦИИ
Крупнейший проект

4 КОРОТКО
447 млрд рублей прибыли
Дивиденды – 12,55 рубля за акцию
Запущен Амурский ГПЗ
Рекорд ПХГ
«Лахта Центр» – лучший!
«Лахта Центр 2»

6 ТЕМА НОМЕРА
Хорошие результаты

35 СТРАТЕГИЯ
Углеродный след

38 ПО ЗАКОНУ
«Одно окно» для морских проектов

40 НАШИ ЛЮДИ
Престиж рабочей профессии

46 СПОРТ
«Газпром» выходит на ринг

447 МЛРД РУБЛЕЙ ПРИБЫЛИ

28 мая ПАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2021 года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34.

Чистая прибыль «Газпрома», приходящаяся на акционеров компании, составила 447,26 млрд рублей против 116,25 млрд рублей убытка за аналогичный период прошлого года.

Показатель EBITDA вырос на 38%, до 700,6 млрд рублей. Выручка увеличилась на 31,3%, достигнув 2,29 трлн рублей. Чистая выручка от продажи газа в Европу выросла до 729,63 млрд рублей (+59% год к году), что обусловлено ростом средних цен и объемов продаж. Выручка от реализации газа в странах бывшего СССР возросла на 30%, до 113,27 млрд рублей, а показатель в России увеличился на 23%, составив 397,68 млрд рублей.

Чистая сумма долга уменьшилась на 135,31 млрд рублей (на 3%), до 3,74 трлн рублей.

ДИВИДЕНДЫ – 12,55 РУБЛЯ ЗА АКЦИЮ



Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел вопросы, касающиеся подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров компании.

На заседании было принято решение провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» в форме заочного голосования. Установлена дата окончания приема бюллетеней – 25 июня 2021 года.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров утвердить предложение о выплате годовых дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2020 году в размере 12,55 рубля на одну акцию. На выплату дивидендов рекомендовано направить часть нераспределенной прибыли ПАО «Газпром» прошлых лет в раз-

мере 297,1 млрд рублей (соответствует 50% от скорректированной чистой прибыли Группы «Газпром» за 2020 год по международным стандартам финансовой отчетности).

Совет директоров предложил собранию акционеров установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 15 июля 2021 года. Рекомендуемая дата завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, – 29 июля 2021 года, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 19 августа 2021 года.

ЗАПУЩЕН АМУРСКИЙ ГПЗ

9 июня в режиме телемоста состоялась торжественная церемония запуска в работу первой технологической линии Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) – одного из самых мощных в мире. Реализация такого масштабного проекта в области переработки не имеет аналогов в истории российской газовой отрасли. В мероприятии приняли участие Президент Российской Федерации Владимир Путин, Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, губер-



натор Амурской области Василий Орлов.

Амурский ГПЗ расположен рядом с г. Свободным Амурской области и станет основным предприятием центра глубокой переработки газа на Дальнем Востоке. Проектная мощность ГПЗ – 42 млрд куб. м газа в год. На завод по газопроводу «Сила Сибири» поступает многокомпонентный газ Чаяндинского месторождения (Якутия), в дальнейшем газ также будет поступать с Ковыктинского месторождения (Иркутская область).

Запуск следующих пяти линий синхронизирован с ростом объемов транспортировки газа по «Силе Сибири». С 2025 года ГПЗ выйдет на полную проектную мощность.

При полной загрузке здесь будет выпускаться 2,4 млн т этана, 1,5 млн т сжиженных углеводородных газов, 200 тыс. т пентан-гексановой фракции. По объему производства гелия – 60 млн куб. м в год – Амурский ГПЗ станет мировым лидером.

РЕКОРД ПХГ

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело итоги работы в осенне-зимний период 2020/21 года и меры, необходимые для обеспечения бесперебойного газоснабжения потребителей в предстоящий осенне-зимний период 2021/22 года.

Отмечено, что прошедший осенне-зимний период характеризовался затяжными похолоданиями в зоне Единой системы газоснабжения России (ЕСГ). Компания обеспечила уверенное прохождение периода пикового спроса и в полном объеме выполнила обязательства на внутреннем и внешнем рынках.

Высокой надежности поставок в значительной степени способствовала работа подземных хранилищ газа (ПХГ) в России. К началу сезона отбора в них был создан исторически рекордный оперативный резерв газа – 72,322 млрд куб. м, потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ – 843,3 млн куб. м (также рекордный уровень). В отопительный сезон из хранилищ было поднято 60,6 млрд куб. м газа,



что является наибольшим показателем за всю историю российской газовой отрасли.

Для надежной работы ЕСГ в осенне-зимний период 2021/22 года Правление поручило профильным подразделениям и дочерним обществам к началу следующего сезона отбора создать оперативный резерв газа в ПХГ на территории России в объеме не менее 72,638 млрд куб. м, увеличить потенциальную максимальную суточную производительность до 847,9 млн куб. м. Таким образом, показатели достигнут новых рекордных уровней.

ФОТО – ПАО «Газпром»



«ЛАХТА ЦЕНТР» – ЛУЧШИЙ!

20 мая в Чикаго были подведены итоги СТВУН Awards 2021 – главной международной премии в области уникального высотного строительства и городского развития.

По результатам общего голосования участников конференции 462-метровый небоскреб победил в номинациях «Лучшее здание высотой более 400 метров», «Лучшее высотное здание Европы» и «Строительство высотных зданий».

Международное жюри признало «Лахта Центр» лучшим проектом в номинации «Фасады высотных зданий».

В финале конкурса было представлено более 160 проектов, построенных за последние два года. Это лучшие высотные здания и городские проекты, при реализации которых были применены инновационные строительные технологии и выдающиеся инженерные решения.

Процедура отбора лучших из лучших проходила в два этапа. В финал прошли победители первого этапа СТВУН – Award of Excellence. В ходе него «Лахта Центр» стал лидером по количеству номинаций среди участников, получив признание сразу по пяти конкурсным категориям.

Победителей выбирало жюри, в состав которого входили ведущие мировые архитекторы, девелоперы, урбанисты и эксперты в области проектирования, строительства и эксплуатации высотных зданий. Своих фаворитов определила и международная профессиональная аудитория в ходе общего голосования среди участников конференции.

«ЛАХТА ЦЕНТР 2»

25 мая в Санкт-Петербурге состоялось заседание Межведомственного совета по реализации Соглашения о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром». Мероприятие прошло под руководством Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова.

На заседании была представлена новая градостроительная инициатива.

В целях дальнейшего развития общественно-делового района, который успешно создается вокруг «Лахта Центра» на побережье Финского залива, предложено возвести новый небоскреб – «Лахта Центр 2». Его высота составит 703 м. Здание станет органичным продолжением современного архитектурного ансамбля, а также мировым лидером в области технологических инноваций и зеленого строительства. Небоскреб будет вторым по высоте в мире и абсолютным рекордсменом по высоте обзорной площадки (590 м) и верхнего эксплуатируемого этажа.

Благодаря появлению такого объекта район получит дополнительный импульс к развитию и закрепит за собой статус современного центра города с пространствами для работы, образования и отдыха.

Проект будет реализован на принципах проектного финансирования, вне инвестиционной программы «Газпрома», компаний специального назначения, не аффилированной с ПАО «Газпром».



ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», Sakhalin energy

ХОРОШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

«Газпром» успешно преодолел мировой ковидный кризис

Самым значительным событием минувшего года стала пандемия новой коронавирусной инфекции. Реализация карантинных и противоэпидемиологических мероприятий привела к снижению экономической активности и сокращению потребления ресурсов, в том числе энергетических. По оценке Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), объем мировой экономики в 2020 году сократился на 3,4%. По предварительным оценкам, потребление природного газа в мире по итогам прошлого года снизилось на 1,3%. Однако в 2021-м ситуация выправилась.

Группа «Газпром» – абсолютный лидер среди российских и зарубежных энергетических компаний по величине запасов газа. Начиная с 2005 года восполнение запасов газа компании стабильно превышает объемы его добычи. «Газпром» ежегодно за счет геологоразведочных работ (ГРП) обеспечивает основной прирост запасов природного газа в России.

Запасы

По оценке компании DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2020 года доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром»

по международным стандартам PRMS составили 24,5 трлн куб. м природного газа, 1,1 млрд т газового конденсата и 1,4 млрд т нефти, включая долю в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (20 млрд куб. м природного газа и 149 млн т нефти).

Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 92% запасов газа, 94,7% конденсата и 95,8% нефти Группы «Газпром» категорий А+В1+С1. Увеличение доказанных и вероятных запасов газа произошло благодаря новой геологической модели и пересмотренным проектам разработки Антипаунтинского, Среднетюннского, Оренбургского, Песцового (юрские и ачимовские отложения) и Крузенштернского месторождений. Кроме того, было введено в аудит новое газоконденсатное месторождение Хамбатеинское и продолжилось эксплуатационное бурение и доразведка нефтяных месторождений: Западно-Чатылькинское и месторождения им. Александра Жагрина.

По состоянию на 31 декабря 2020 года на территории России запасы углеводородов

АУДИТ ПРОШЛИ ОБЪЕКТЫ, ЗАПАСЫ КОТОРЫХ В СОВОКУПНОСТИ СОСТА-

ВИЛИ **92%** ЗАПАСОВ ГАЗА, **94,7%** КОНДЕНСАТА И **95,8%** НЕФТИ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» КАТЕГОРИЙ А+В1+С1



454,5

МЛРД КУБ. М составила добыча природного и попутного нефтяного газа Группы «Газпром» по итогам 2020 года



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА, 2020 Г.

Запасы природного газа в России**,** млрд куб. м	33 574,5
Запасы нефти и газового конденсата в России**,** млн т	3 518,2
Фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России	7 494
Фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России	8 519

* По российской классификации категории А+В1+С1.
 ** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

224,2

МЛРД КУБ. М составил наиболее существенный прирост запасов газа, полученный на Ленинградском месторождении, которое расположено на континентальном шельфе Карского моря

Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 составили 33,6 трлн куб. м природного газа, 1,5 млрд т газового конденсата и 2 млрд т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 соответствует 244,96 млрд барр. н.э.

В минувшем году по результатам участия в прошедших в 2019 году аукционах Группой «Газпром» были получены три лицензии с целью поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на Сопочный (ЯНАО), Хамбатовский (ЯНАО и Обская губа Карского моря) и Северо-Ямбургский (ЯНАО) участки общей стоимостью 20,4 млрд рублей. Сопочный лицензионный участок находится рядом с перспективными месторождениями Группы «Газпром» в Обской и Тазовской губах и обладает значительным ресурсным потенциалом. Получение Северо-Ямбургского лицензионного участка позволит «Газпром нефти» расширить проект разработки ачимовских нефтяных залежей Ямбургского месторождения.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «Газпрому» поддерживать низкий уровень себестоимости разведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов составляют около 30 рублей за 1 барр. н.э.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В1+С1 ассоциированных органи-

заций и совместных предприятий (включая долю в запасах ООО «РусГазАльянс») составила 1,1 трлн куб. м природного газа, 110,1 млн т газового конденсата и 595,7 млн т нефти, или суммарно 12,1 млрд барр. н.э.

На территории России в 2020 году были выполнены сейсморазведочные работы по методике 3D в объеме 5,9 тыс. кв. км. Поисково-разведочным бурением пройдено 162 тыс. м горных пород, закончены строительством 34 скважины на нефть и газ, 27 скважин при испытании дали приток.

По итогам прошлого года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В1+С1 в результате проведения ГРП составил 486,3 млрд куб. м природного газа, 17,2 млн т газового конденсата и 9,5 млн т нефти. Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении, которое расположено на континентальном шельфе Карского моря, – 224,2 млрд куб. м. Были открыты три месторождения: газовое «75 лет Победы» на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море; нефтяные месторождения Солхэм в ХМАО – Югре и Центрально-Уранское в Оренбургской области, а также 22 новые залежи на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО – Югре, на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, в Томской области.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 8,1 тыс. м, закончены строительством три поисково-разведочные скважины, выполнена съемка 3D в объеме 0,7 тыс. кв. км. Объем проходки при проведении доразведки методом бурения бокового ствола составила 0,6 тыс. м. Открыто Ново-Салымское месторождение в ХМАО – Югре и три залежи в ХМАО – Югре и Томской области.

Эффективность ГРП в 2020 году составила 20,7 тыс. барр. н.э. на 1 м проходки.

Добыча

По итогам 2020 года добыча природного и попутного нефтяного газа (ПНГ) Группы «Газпром» составила 454,5 млрд куб. м. Показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе «Газпром» увеличился до 92% (в 2019 году – 90,1%), в основном в результате проведенной работы на объектах «Газпром нефти».

В минувшем году Группой «Газпром» было добыто 16,3 млн т газового конденсата и 47,1 млн т нефти.

Запуск мобильных установок подготовки позволил увеличить добычу нефти на нефтяных оторочках месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского, Песцового). Добыча на указанных объектах в 2020 году составила 1,47 млн т нефти (в 2019 году – 0,23 млн т). Основными видами деятельности Группы «Газпром» на территории зарубежных стран являются разведка и разработка нефтегазовых месторождений, оказание нефтегазовых услуг, а также поиск и приобретение новых нефтегазовых активов.

В минувшем году Группа «Газпром» продолжала ГРП в Алжире (проект Эль Ассель), Боливии (проект Асеро), Вьетнаме (Блок 112, Блоки 129–132), а также в Сербии и Румынии (проекты компании NIS). В рамках реализации геологоразведочных проектов, где Группа «Газпром» имеет операторские функции, основной объем работ был выполнен на территории Сербии. Проходка в разведочном бурении составила 8,8 тыс. м, закончены строительством четыре продуктивные поисково-разведочные скважины.

В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» проводится геологическое изучение четырех инвестиционных блоков на территории Республики Узбекистан. На финансирование ГРП за рубежом в 2020 году было направлено 3,1 млрд рублей.

Группа «Газпром» – участник ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа являются проекты по разработке месторождений Мок Тинь и Хай Тхать (Вьетнам) (доля участия Группы «Газпром» в проекте – 49%), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля Группы «Газпром» – 20%); по объемам добычи нефти – проект разработки месторождения Бафра в Ираке (доля участия Группы «Газпром» в проекте – 30%) и месторождения Саркала на блоке Гармиан в Ираке (Курдистан) (доля Группы «Газпром» – 45%).

В феврале 2020 года было введено в эксплуатацию месторождение Силлиманит, расположенное в британском и нидерландском секторах Северного моря (доля участия Группы «Газпром» в проекте – 19,9%). Дочерняя организация NIS ведет добычу углеводородов в основном на территории Сербии, а также в Анголе, Боснии и Герцеговине, Румынии. Кроме того, Группа владеет долями участия в ассоциированной организации Wintershall AG (доля участия Группы «Газпром» – 49%), осуществляющей добычу нефти в Ливии, и в совместном пред-

приятии Wintershall Noordzee (доля Группы «Газпром» – 50%), ведущем разведку и добычу углеводородов в британском, датском и нидерландском секторах Северного моря.

Группа «Газпром» при выборе зарубежных проектов для реализации руководствуется целевой нормой доходности. Регионами интересов в нефтяном бизнесе являются балканское (Сербия, Румыния, Босния и Герцеговина) и ближневосточное направления.

Транспортировка

Транспортировка газа потребителям России и на экспорт осуществляется по уникальной, не имеющей аналогов в мире Единой системе газоснабжения (ЕСГ). ЕСГ России – централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов (МГ) высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет МГ на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин–Хабаровск–Владивосток, Соболево–Петропавловск–Камчатский. Протяженность эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы МГ и газопроводов-отводов по состоянию на 31 декабря 2020 года на территории России составила 176,8 тыс. км.

В 2020 году в газотранспортную систему (ГТС) «Газпрома» на территории России поступило 625 млрд куб. м газа. В декабре 2019 года начались трубопроводные поставки российского газа в КНР по МГ «Сила Сибири». Всего в минувшем году по газопроводу было транспортировано 4,1 млрд куб. м природного газа (в 2019 году – 0,33 млрд куб. м).

Компании Группы «Газпром» являются собственниками ГТС Беларуси (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»), Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстана (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), обеспечивая поставку природного газа потребителям указанных стран.

В минувшем году по магистрали «Северный поток» было транспортировано более 59 млрд куб. м газа. А по МГ «Турецкий поток» – 13,5 млрд куб. м. Помимо турецких потребителей, получающих газ по первой нитке, в 2020 году из второй нитки газопровода российский газ также начали получать потребители Болгарии, Греции, Северной Македонии и Румынии.

ПХГ

Оперативной, бесперебойной, безопасной, надежной и эффективной работе ЕСГ России способствует разветвленная сеть подземных хранилищ газа (ПХГ). Расположенные в основных районах потребления газа пиковые и базовые газохранилища обеспечивают стабильную работу ЕСГ, сглаживают сезонные, недельные, суточные колебания спроса на газ. Использование ПХГ способствует надежности работы технологического оборудования ЕСГ и позволяет оптимизировать капиталоемкость и технологические параметры ГТС.

Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период более 20% поставок газа отечественным и зарубежным потребителям. На территории России Группа «Газпром» эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 – в истощенных газовых месторождениях, восемь –

ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОДЗЕМНОЕ ХРАНЕНИЕ ГАЗА, 2020 Г.

Протяженность магистральных газопроводов на территории России, тыс. км	176,8
Суммарная активная емкость 27 объектов подземного хранения газа на территории России, млрд куб. м	75,1
Активная емкость подземных хранилищ газа, используемых ООО «Газпром экспорт» на долгосрочной основе в Европе к началу осенне-зимнего периода 2020/2021 г.*, млрд куб. м	8,6

* Кроме того, заключены среднесрочные коммерческие контракты на хранение газа в объеме около 2,5 млрд куб. м в ПХГ Австрии, Венгрии и Словакии. Контракты завершают свое действие в первом полугодии 2021 г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГАЗОМ, 2020 Г.

Квартиры и частные домовладения	28,3 МЛН
Промышленные объекты	33 ТЫС.
Сельскохозяйственные объекты	9,8 ТЫС.
Коммунально-бытовые объекты	353,6 ТЫС.

в водоносных пластах и два – в отложениях каменной соли. На 31 декабря 2020 года суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ достигла 75,1 млрд куб. м. На начало сезона отбора 2020/21 объем оперативного резерва газа в ПХГ России составил 72,3 млрд куб. м.

Надежность экспортных поставок природного газа обеспечивают используемые Группой «Газпром» мощности по хранению газа в странах ближнего и дальнего зарубежья. На территории бывшего Советского Союза (БСС) «Газпром» эксплуатирует ПХГ в Республике Беларусь (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Республике Армения (Абовянская станция подземного хранения газа). В ПХГ стран БСС Группой «Газпром» в 2020 году было закачено 0,99 млрд куб. м природного газа, суммарный отбор составил 0,82 млрд куб. м.

В странах дальнего зарубежья Группа «Газпром» активно использует мощности газовых хранилищ: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Чехии (Дамборжице), Нидерландах (Бергермеер). К началу сезона отбора 2020/21 в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья суммарная активная емкость, используемая ООО «Газпром экспорт» (с учетом долгосрочной аренды), составила 8,6 млрд куб. м с максимальной технической суточной производительностью 136,2 млн куб. м. Кроме того, к началу сезона отбора 2020/21 у ООО «Газпром экспорт» действовали среднесрочные коммерческие контракты на использование мощностей ПХГ в Словакии, Австрии и Венгрии суммарной активной емкостью 2,5 млрд куб. м и максимальной суммарной суточной производительностью на отбор 18,5 млн куб. м.

Уровень газификации природным газом в прошлом году по состоянию на 31 декабря 2020 года составил в целом по России

71,4%

В минувшем году на территории России было реализовано 1,1 млрд куб. м КПГ, из них на долю Группы «Газпром» пришлось 842,4 млн куб. м, или

77%



Газораспределение

Группа «Газпром» обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем России, а также осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации. Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань». В собственности и на обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2020 года находилось 817,1 тыс. км сетей газораспределения.

В 2020 году объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы «Газпром» составил 223,2 млрд куб. м газа. Природным газом при этом обеспечивались:

- 28,3 млн квартир и частных домовладений;
- 33 тыс. промышленных объектов;
- 9,8 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 353,6 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Группа «Газпром» ведет деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения») и Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»). Уровень газификации в Армении составляет 96%, природным газом снабжается 636 населенных пунктов. В Кыргызстане газифицировано 46 населенных пунктов. Уровень газификации страны природным газом – 35%.

Газификация регионов России – одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы Группы «Газпром». Участниками проводимой работы, помимо организаций Группы, являются правительства и администрации субъектов Российской Федерации.

В Программе газификации регионов РФ на 2020 год участвовало 66 субъектов Российской Федерации, для которых в рамках инвестиционной программы ООО «Газпром межрегионгаз» было выделено инвестиций в объеме 39,3 млрд рублей. Кроме того, в рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов осуществлялось строительство газопроводов-отводов и газораспределительных станций. В минувшем году на эти цели было направлено 16,7 млрд рублей. Таким образом, на развитие газоснабжения и газификацию регионов Российской Федерации по итогам прошлого года направлено 56 млрд рублей.

В 2020 году было завершено строительство 141 межпоселкового газопровода общей протяженностью 2,19 тыс. км в 39 регионах. Созданы условия для газификации 200 населенных пунктов, 63,1 тыс. домовладений и квартир. Существенными сдерживающими факторами роста уровня газификации регионов является задолженность за поставленный газ, а также неисполнение администрациями регионов взятых на себя обязательств по подготовке потребителей к приему газа.

По итогам минувшего года обязательства администраций субъектов Российской Федерации по строительству распределительных газопроводов выполнены почти на 90%, по подготовке домовладений и квартир к приему газа – на 74%, по подготовке котельных – на 75%.

Уровень газификации природным газом в прошлом году по сравнению с 2019 годом вырос на 1,3 п.п. и по состоянию на 31 декабря 2020 года составил в целом по России 71,4%, в городах и поселках городского типа – 73,7%, в сельской местности – 64,8%.

В минувшем году с учетом предложений администраций субъектов Российской Федерации сформированы и утверждены программы развития газоснабжения и газификации 67 регионов на период 2021–2025 годов. «Газпром» направит на газификацию 526,1 млрд рублей. На эти средства планируется построить более 24 тыс. км газопроводов (рост в 2,5 раза к объемам 2016–2020 годов),

создать условия для газификации 3,6 тыс. населенных пунктов (рост в 2,7 раза). В рамках программ развития газоснабжения и газификации планируется реализация двух инвестиционных проектов по автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской и Сахалинской областях.

При условии строгого выполнения программ развития газоснабжения и газификации регионов РФ на период 2021–2025 годов уровень газификации страны вырастет до 74,7%. В 35 регионах будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация. По оценкам специалистов компании, объем потребления газа в России вырастет на 18,6 млрд куб. м в год, в том числе на 1,9 млрд куб. м в год увеличится потребление газа населением.

Газомоторное топливо

Производство и реализация природного газа в качестве моторного топлива входит в число стратегических направлений работы Группы «Газпром» в России. Компания активно развивает сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Последовательно расширяет собственный парк автотехники на природном газе.

ООО «Газпром газомоторное топливо» определено единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива (ГМТ) на территории Российской Федерации. На балансе дочерних организаций Группы «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 348 АГНКС производительностью более 2,6 млрд куб. м в год. В 2020 году введен в эксплуатацию 31 объект газозаправочной инфраструктуры Группы «Газпром».

В минувшем году на территории России было реализовано 1,1 млрд куб. м компримированного природного газа (КПГ), из них на долю Группы «Газпром» пришлось 842,4 млн куб. м, или 77%.

В результате совместной работы с Минэнерго России утверждена подпрограмма «Развитие рынка газомоторного топлива» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики», которая способна обеспечить беспрецедентную государственную поддержку рынка ГМТ. Общий объем финансирования с 2020 по 2024 год может составить до 35 млрд рублей, включая субсидирование строительства объектов газозаправочной инфраструктуры, переоборудование автомобилей на газ и поддержку производителей газомоторных транспортных средств.

В 2020 году было приобретено более 1 тыс. единиц газомоторного транспорта и 8 единиц мобильной газозаправочной инфраструктуры. По состоянию на 31 декабря 2020 года парк газомоторной техники составил 13,3 тыс., а парк мобильной газозаправочной инфраструктуры – 176 единиц. За счет использования более экологически чистого моторного топлива (метана) снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 34,54 тыс. т.

Группа «Газпром» представлена на рынке Европы через свою 100-процентную дочернюю компанию Gazprom NGV Europe, которая владела по состоянию на 31 декабря 2020 года объектами газомоторной инфраструктуры в Германии (47 АГНКС) и Чехии (14 АГНКС). Кроме того, входящая в Группу «Газпром нефть» компания NIS реализует

КПГ через четыре собственных АГНКС на рынке Сербии. В минувшем году объем реализации природного газа в качестве моторного топлива в Германии, Чехии и Сербии Группой «Газпром» составил 13,6 млн куб. м. Несмотря на ограничения, связанные с распространением коронавируса, годовой объем реализации КПГ в каждой из стран присутствия Группы «Газпром» в прошлом году увеличился, что свидетельствует о росте спроса на ГМТ.

На балансе дочерних обществ Группы «Газпром» на территории БСС находятся 39 АГНКС. Данные объекты эксплуатируются ОсОО «Газпром Кыргызстан» (4 АГНКС), ЗАО «Газпром Армения» (7 АГНКС) и ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» (28 АГНКС). В 2020 году объем реализации КПГ через АГНКС в странах БСС составил 71,7 млн куб. м.

Переработка

В 2020 году Группой «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 30,6 млрд куб. м природного и попутного газа. На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» очищено и стабилизировано 18,47 млн т нестабильного газового конденсата. Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой «Газпром» составил 53,69 млн т. Произведено 49,39 млн т нефтепродуктов, 3,57 млн т сжиженных углеводородных газов и 4,47 млн куб. м гелия.

Сбыт

Дальнее зарубежье, включая Европу, – традиционный экспортный рынок, обеспечивающий для Группы высокую рентабельность. «Газпром» сохраняет за собой треть европейского рынка и по этому показателю с большим отрывом опережает конкурентов. В 2020 году Группа «Газпром» реализовала в страны дальнего зарубежья 219 млрд куб. м газа.

В минувшем году основной объем продаж газа Группы пришелся на рынки Нидерландов, Германии, Италии, Турции и Франции. Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт» по долгосрочным контрактам. Сохранение долгосрочных контрактов как основы экспортной деятельности остается приоритетом для ПАО «Газпром».

В ответ на изменения на европейском рынке ООО «Газпром экспорт» постепенно наращивает свое присутствие на рынке краткосрочных сделок с газом, включая операции на торговых площадках, а также осуществляет инвестиции в совместные предприятия, работающие в европейских странах, в том числе на рынках конечного потребителя.

Непосредственно конечным потребителям дочерними организациями Группы «Газпром» на рынках европейских стран дальнего зарубежья в 2020 году было реализовано 21,4 млрд куб. м газа.

В прошлом году объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» на зарубежных рынках увеличились более чем вдвое и составили 7,44 млн т (10,92 млрд куб. м), из которых 49% пришлось на страны АТР, 37% – на Европу. Крупнейшим покупателем СПГ из портфеля Группы «Газ-



пром» в 2020 году стала Индия: на данный рынок было поставлено 1,84 млн т СПГ. География поставок СПГ значительно расширилась. Так, отгрузки осуществлялись в 14 стран, в пять из которых – Бельгию, Грецию, Нидерланды, Сингапур, Францию – впервые.

Расширение торгового портфеля Группы «Газпром» связано с выходом на плато объема поставок СПГ по контракту с компанией Yamal Trade и увеличением объема закупок спотовых партий. Договор купли-продажи с компанией Yamal Trade предполагает поставки в объеме 2,9 млн т СПГ в год в течение 20 лет. Кроме того, в адрес Группы «Газпром» по-прежнему осуществляются поставки СПГ с проекта «Сахалин-2» (Группе принадлежит 50% + 1 акция проекта) по контракту с компанией Sakhalin Energy в объеме до 1 млн т СПГ в год, а также с проекта «Камерун СПГ» – в рамках контракта с компанией Repenco Sameoop, по которому в торговый портфель Группы «Газпром» поставляется весь производимый на заводе объем СПГ (1,2 млн т в год).

В кратко- и среднесрочной перспективе торговый портфель СПГ «Газпрома» будет пополнен объемами с новых проектов Группы: комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС «Портовая» и комплекса по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга.

Российский рынок газа – приоритетный для «Газпрома». Компания неизменно обеспечивает высокий уровень надежности поставок. Их объем полностью соответствует уровню спроса. «Газпром» – крупнейший поставщик природного газа на российский рынок. В 2020 году Группа «Газпром» реализовала потребителям Российской Федерации 225,1 млрд куб. м газа.

В минувшем году в страны БСС Группой было реализовано 31,2 млрд куб. м газа. Группа «Газпром» закупает природный газ в Туркменистане, Казахстане и Узбекистане. Средневзвешенная цена закупки центральноазиатского газа в прошлом году снизилась.

Перспективы

По итогам 2020 года объем потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье сократился на 2,8%, составив 544 млрд куб. м, как следствие более теплых зимних месяцев, а также мер по борьбе с распространением COVID-19. Наиболее значительным обра-

В прошлом году объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» на зарубежных рынках увеличились более чем вдвое и составили

**7,44 млн т
(10,92 млрд куб. м)**

225,1

**МЛРД КУБ. М ГАЗА
Группа «Газпром»
реализовала потребителям Российской Федерации
в 2020 году**

**Экспорт природного
газа «Газпрома»
в дальнее зарубежье
за пять месяцев
2021 года вырос на**

27,2%

зом потребление газа сократилось в секторе производства электроэнергии за счет роста солнечной генерации и гидроэнергетики, а также в промышленности, в том числе вследствие введения ограничительных мер, которые привели к снижению экономической активности.

Со стороны предложения наблюдалось сокращение как совокупного импорта (–7,9%), так и собственной добычи газа (–7,7%). Наиболее существенное снижение объемов собственной добычи произошло в Нидерландах (–28,3%), что было вызвано вступлением в действие очередного ограничения по добыче на крупнейшем месторождении Гронинген. Поставки СПГ также сократились (–1,9%).

Китай – один из наиболее динамично развивающихся газовых рынков мира. В условиях роста потребления газа китайские компании активно наращивают как собственную добычу, так и импорт газа. В 2020 году продолжился рост потребления газа в Китае, несмотря на пандемию коронавирусной инфекции и снижение экономической активности. По предварительным оценкам, газопотребление в КНР в минувшем году выросло почти на 6,5%. Главной причиной роста потребления газа даже в период экономического спада является исполнение государственных программ экологической направленности. Одной из них под названием «Битва за голубое небо» к отопительному сезону 2020 года была поставлена цель перевести более 7 млн домохозяйств на севере Китая с угля

на «чистые» источники энергии, в том числе природный газ. Существенную роль в покрытии спроса на газ в Китае играет импорт. По предварительным данным, в прошлом году Китай импортировал 141 млрд куб. м, на 5,4% больше, чем в 2019 году.

В 2020 году наращивались поставки по газопроводу «Сила Сибири». В декабре минувшего года в Китае был введен очередной участок газотранспортной инфраструктуры для распределения газа, поступающего в страну по МГ «Сила Сибири», который позволит, в частности, увеличить поставки в район Пекина.

Несмотря на снижение мирового потребления энергии в 2020 году, связанное с пандемией коронавирусной инфекции, ключевые факторы, определяющие развитие мировой энергетики в последние годы, остались неизменными: продолжающийся рост населения и связанный с ним рост потребления энергии, а также усиливающееся внимание многих стран к вопросам экологии и изменению климата.

Мировое потребление энергии будет стабильно расти и к 2040 году увеличится на 22% по сравнению с уровнем 2020 года. При этом ожидается динамичный рост потребления природного газа и энергии ВИЭ. На эти энергоносители придется более 78% общего объема мирового прироста потребления энергии.

Ожидается, что мировое потребление газа к 2030 году увеличится по сравнению с уровнем 2019 года примерно на 19% и составит около 4,9 трлн куб. м, а к 2040 году – на 29%, до 5,3 трлн куб. м.

В среднесрочной перспективе восстановлению спроса на газ в европейских странах будут способствовать планы различных стран ЕС по закрытию угольных электростанций и использованию газа в транспортном секторе. В ближайшее десятилетие потребление природного газа в регионе сохранится в диапазоне 550–575 млрд куб. м в год. КНР останется мировым лидером по приросту объемов потребления газа. Темпы роста добычи газа в Китае будут ниже его потребления, что повлечет за собой увеличение объемов импортных поставок.

Не удивительно, что экспорт природного газа «Газпрома» в дальнее зарубежье за пять месяцев 2021 года вырос на 27,2% – до 84,2 млрд куб. м. В мае нынешнего года были установлены исторические рекорды по объемам поставок для этого месяца в Германию и Италию. Одновременно продолжается рост поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Поставки компании на внутренний рынок за этот период выросли на 17% (на 18,8 млрд куб. м).

Добыча газа «Газпромом» за пять месяцев 2021 года увеличилась на 16,2%. ■

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

ПЛЮС 1 МЛРД ТОНН

«Газпром нефть» и период штормов на рынке углеводородов

Прогнозирование – дело неблагодарное. В начале 2020 года рынок нефти начинает сыпаться: пандемия COVID-19, фактический развал соглашения ОПЕК+, первые выстрелы ценовой войны со стороны Персидского залива. Наиболее нетерпеливые отраслевые эксперты пророчат крах российской нефтегазовой отрасли в частности и экономики в целом, гарантируют устойчивость американского ТЭКа под ударами стихии и заявляют об очевидной сделке между Саудовской Аравией и Соединенными Штатами против ни на что не способной России. Но уже в конце марта добыча нефти в США рухнет с 13,1 млн до 12,4 млн баррелей в сутки и, не останавливаясь, отправляется в затяжное падение в поисках дна, от которого ей будет суждено оттолкнуться только летом. А саудиты предлагают России переговоры о перезагрузке сделки ОПЕК+.

В апреле 2020 года производители нефти заключают новую сделку ОПЕК+, предполагая, что наиболее жесткий режим ограничения добычи (сокращение на 9,7 млн баррелей в сутки) продлится всего два месяца – май и июнь. Но падение спроса продолжается и достигает 30%. На рынке за первое полугодие накапливается колоссальный избыток черного золота – 1,5 млрд баррелей, по оценке ОПЕК. Не имеющие развитой трубопроводной системы поставщики начинают испытывать сложности с фрахтом танкеров, так как большинство судов полны нефти, не находящей покупателя. Страны ОПЕК+ решают продлить жесткие ограничения до августа 2020-го. А позже им приходится отказаться от планов по наращиванию добычи на 2 млн баррелей в сутки начиная с января 2021 года.

В октябре прошлого года Международное энергетическое агентство публикует прогноз, согласно которому в рамках базового сценария предполагается, что цена нефти вырастет до 71 доллара за баррель только к 2025 году. А нефть коварно дорожает до 71 доллара уже в июне 2021-го.



Сделка ОПЕК+ при некоторой неоднозначности создала нового эффективного регулятора мирового рынка нефти. За прошедший год рынок начал позитивно реагировать на любое решение стран ОПЕК+. Совершенно неважно, объявляют ли они о продлении жестких ограничений или договариваются нарастить добычу – цены идут вверх. Это следствие высокого уровня доверия к формату ОПЕК+, к его возможностям преодолевать кризисные ситуации.



И в то же время это признак того, что формат ОПЕК+ и правда изжил себя. Чисто математически страны картеля к моменту начала кризиса занимали порядка 30–33% мирового рынка. При этом они погрязли в противоречиях, которые только усугублялись тем, что в организации, по сути, был только один центр силы, а также несколько стран старались повысить свой статус. Страны ОПЕК+, в свою очередь, перед кризисом занимали около 44% мирового рынка.

Неприсоединившиеся

Страны, формально не заключившие соглашение о сокращении добычи, также были вынуждены снизить производство. В первую очередь речь идет о США, Канаде, Бразилии и Норвегии. Эти «непримкнувшие» государства предполагали сократить добычу на 3,7 млн баррелей в сутки.

В отдельные периоды в одних только Соединенных Штатах реальное снижение добычи превышало 3 млн баррелей в сутки, опускаясь под двойным ударом (экономики

и природной стихии) до 9,7 млн баррелей в сутки. Но к концу ноября 2020 года Штатам удалось добиться стабилизации добычи на отметке в 11 млн баррелей в сутки, которой они придерживаются до сих пор.

Признаков скорого восстановления американская нефтянка пока не демонстрирует. Процесс «финансового оздоровления» местного ТЭКа не закончился. Новая администрация взяла курс на ограничения, которые касаются добычи углеводородов на федеральных землях США. К ним, в частности, относятся национальные парки и заповедники. Поэтому достаточно ожидаемо в начале июня 2021 года прозвучала новость о том, что американское министерство внутренних дел приостановило аренду нефтяных участков и источников газа на территории Национального арктического заповедника в Аляске.

Было бы неосмотрительно трактовать эти ограничения как гарантию того, что роста добычи углеводородного сырья в США больше не будет. Но вместе с «зеленой» риторикой администрации нового президента

Международное энергетическое агентство заявило о том, что в 2021 году потребление нефти увеличится на 5,4 млн баррелей в сутки

подобные запреты создают неблагоприятный инвестиционный фон для американского нефтегаза. А это может снизить активность инвесторов и отбить у банков желание выдавать кредиты на добычу углеводородов с той интенсивностью, которую мы наблюдали с 2017 года.

Стоит напомнить, что в предвыборной риторике Джо Байдена было много «зеленого». Он выступал против корпораций, обогащающихся за счет сокращения рабочих мест в США и ухудшения состояния окружающей среды, критиковал Трампа за отмену налоговых льгот для «экологически чистой» энергетики и предлагал активнее бороться с изменениями климата. В предвыборной программе утверждалось, что предложения Байдена в области защиты климата и «экологической справедливости» могут привлечь федеральные инвестиции в размере 1,7 трлн долларов за десять лет. А также озвучивались намерения (!) добиться дополнительных инвестиций в «озеленение» энергетики со стороны частного сектора,



местных органов власти и бюджетов штатов в размере 5 трлн долларов.

Как и положено в политике, все предвыборные обещания надо делить на десять. Кстати, при Трампе сократилась американская добыча угля, зато возобновляемые источники энергии установили два национальных рекорда.

Тем не менее сохраняя здоровый скепсис в отношении триллионов долларов, которые вот-вот новый президент США волеет в «зеленое» дело, мы всё же отметим, что американский нефтегаз действительно остается возможным возмутителем спокойствия на рынке.

Вторым возможным возмутителем спокойствия в очередной раз волей мировых СМИ был назначен Иран. Некоторые эксперты опасаются, что в случае снятия с этой страны санкций она сможет быстро нарастить производство черного золота, нарушив хрупкий баланс. Министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане сделал громкое заявление: якобы его страна готова увеличить производство до 6,5 млн баррелей в сутки после снятия санкций. Это на 1,5 млн баррелей больше рекордного уровня производства, достигнутого этой страной в 2017 году.

Техническая готовность Ирана совершить такой прорыв – вопрос дискуссионный. А вот что не вызывает никаких вопросов, так это заинтересованность этой страны в стабильно высоких ценах на нефть. Не имеет смысла выводить на рынок

дополнительные объемы черного золота, если они обрушат цены. Подобного рода оптимизм испытывает и генеральный секретарь ОПЕК Мохаммед Баркиндо, который заявил, что картель ожидает упорядоченного возвращения иранского производства и экспорта на мировой рынок.

Даже наиболее умеренные прогнозы о росте добычи говорят, что на иранские объемы найдется спрос. Они же говорят о потенциально возможном увеличении производства в рамках ОПЕК+.

«Соревнование оптимизмов»

В начале текущего года ситуация на нефтяном рынке сложилась таким образом, что участники соглашения ОПЕК+ решили нарастить добычу не на 2 млн баррелей, как первоначально предполагалось, а лишь на 500 тыс. баррелей в сутки. Таким образом, суммарное производство возросло до 36,65 млн баррелей в сутки. И только две страны получили право увеличить добычу дальше – в течение февраля и марта: Россия (до 9,25 млн баррелей в сутки) и Казахстан (до 1,437 млн баррелей в сутки). А Саудовская Аравия в очередной раз взяла на себя повышенные обязательства и дополнительно сократила производство на 1 млн баррелей в сутки.

Эти решения были следствием той неопределенности, которую несло в себе начало 2021 года. Некоторые крупные потребители успели

к тому моменту второй раз ввести ограничения в связи с пандемией (пусть и не такие жесткие, как весной 2020-го). На подавляющем большинстве рынков из-за закрытых границ так и не восстановился спрос на авиакеросин. А избыточные запасы продолжали давить на нефтяные котировки.

Однако потребление росло. Прошлогодняя гонка прогнозов, насколько глубоко рухнет рынок, сменилась осторожными пересчетами динамики роста. Так, в своем последнем прогнозе Международное энергетическое агентство сократило ожидания на 270 тыс. баррелей и заявило о том, что в 2021 году потребление черного золота увеличится на 5,4 млн баррелей в сутки. ОПЕК традиционно более оптимистично смотрит в будущее и ожидает восстановления на 5,95 млн баррелей – до 96,46 млн баррелей в сутки. А это уровень спроса 2016 года. Началось «соревнование оптимизмов».

Оно нашло отражение и в параметрах сделки ОПЕК+. С мая уровень сокращения производства уменьшался с 7,05 млн до 6,55 млн баррелей в сутки, в июне он достигнет 6,2 млн баррелей в сутки, а в июле – 5,76 млн баррелей в сутки. Таким образом, добыча в рамках заключивших соглашение стран должна вырасти до 38,01 млн баррелей в сутки. То есть в июле будет достигнут тот уровень, который в первоначальном варианте соглашения предполагался в январе 2021-го.

«Газпром нефть» по результатам прошлого года сохранила позиции в тройке лидеров по добыче углеводородов в нашей стране. Этот показатель удалось зафиксировать на уровне 2019 года (96,1 млн т н.э.) –

96,06 МЛН Т Н.Э.

Темпы восстановления спроса сейчас выглядят достаточными для дальнейшей распродажи накопленных излишков и роста квот на добычу в рамках ОПЕК+. Даже остается место для возвращающегося на рынок Ирана.

Умеренное снижение

Если же говорить о нашей стране языком сухих цифр, то, по данным Минэнерго, добыча нефти и газового конденсата в 2020 году в России снизилась на 8,6%, до 512,8 млн т. Сильнее всего пострадали экспортные поставки: они сократились на 12,7%, до 232,5 млн т. Первичная переработка сократилась гораздо меньше – на 5,4%, до 270 млн т. При этом на 1 процентный пункт (п.п.) увеличилась глубина переработки – до 84,1%. То есть российские нефтеперерабатывающие заводы вплотную приблизились к средне-европейскому показателю (85%), а в 2021 году, скорее всего, они его превысят.

Принципиально ситуацию в российской нефтегазовой отрасли в 2020 году отличало крайне умеренное снижение капитальных вложений вертикально интегрированных нефтяных компаний в нефтедобычу – на 1,9% (до 1,3 трлн рублей). Для сравнения, большинство мировых гигантов снизили капитальные вложения на 20–30%.

Наша страна даже смогла к концу 2020 года нарастить экспорт нефти и нефтепродуктов в США. Притом Соединенные Штаты наращивают

внешние закупки опережающими темпами. К марту 2021 года они практически вернулись к докризисным показателям: 8,29 млн баррелей в сутки в марте 2021-го и 8,345 млн баррелей в сутки в марте 2020-го.

Если рассмотреть этот вопрос подробнее, то мы увидим интересное: Россия в марте заняла четвертое место по поставкам в Штаты сырой нефти (197 тыс. баррелей в сутки) и второе – по поставкам нефти и нефтепродуктов (740 тыс. баррелей). То есть более 0,5 млн баррелей занимали нефтепродукты.

Кстати, о нефтепродуктах. Производство бензинов снизилось с 40,2 млн т в 2019 году до 38,4 млн т в 2020-м. А вот в дизельном сегменте сокращение носило чисто номинальный характер: 78,4 млн т в 2019 году и 78 млн т в 2020-м. Причины достаточно очевидны. Бензинеры пользовались преимущественно простые автомобилисты, которые провели значительный период времени в режиме самоизоляции. А дизельное топливо – это «деловое» топливо. Сокращение спроса на него даже в апреле и мае прошлого года было относительно небольшим.

Розничные цены на бензин по итогам прошлого года выросли на 2,5%, что оказалось заметно ниже уровня инфляции (чуть менее 5%). Несмотря на это, с января 2021 года условная цена в демпфирующем механизме выросла на 5%, до 56,3 тыс. рублей за тонну. Данный механизм используется, чтобы снизить влияние внешнего рынка на российский

рынок моторных топлив. Кроме того, в начале года вырос и акциз на бензин и дизтопливо. При этом восстанавливались цены на нефть, что при слабом рубле приводило к резкому росту налога на добычу полезных ископаемых. На этой благоприятной почве биржевые цены, а с ними опт и розница, начали расти.

Тревожным было поведение АИ-92 на бирже. Его котировки уже в январе приблизились к печальным рекордам 2018 года, превысив 53 тыс. рублей за 1 т (около 40 рублей за 1 л). Минэнерго порекомендовало нефтяным компаниям увеличить производство бензина, что должно снять риск нехватки предложения. Рекомендации были выполнены. Но налоговую составляющую в затратах это не снимало, а демпфирующий механизм из-за перекоса условной цены не обеспечивал необходимой защиты от влияния внешнего рынка. Сезонный фактор и холода подстегнули спрос. Поэтому не стоит удивляться, что в марте АИ-92 обновил антирекорд на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ), поднявшись до 55,75 тыс. рублей за 1 т (примерно 41,8 рубля за 1 л).

Наблюдая этот процесс, правительство решило на снижение условной цены в демпфирующем механизме, то есть на то, чтобы привести его из неоправданно завышенного состояния к рыночным реалиям. Кроме того, было решено распространить действие соглашений о защите и поощрении



капиталовложений на проекты в области нефтепереработки. Эта мера должна сделать условия для капиталовложений в НПЗ более прогнозируемыми.

С точки зрения запасов российские нефтегазовые компании полностью выполняли требования Минэнерго. Потребовалось в том числе сгладить возможные риски: нетипичного повышенного спроса на АИ-95 в период отпусков (из-за сохраняющихся запретов на перелеты) и резкого увеличения спроса на авиакеросин после ожидающегося этим летом открытия границ ряда стран.

После корректировки условной цены в демпфирующей надбавке в течение мая на СПБМТСБ котировки АИ-92 в основном колебались в пределах 52–54 тыс. рублей за 1 т. В нынешних условиях это вполне умеренный уровень.

За первые пять месяцев текущего года экспорт нефти из России в страны дальнего зарубежья снизился в годовом исчислении на 15,7% (до 85,36 млн т). В ближайшем будущем ситуация с добычей России может измениться, так как, по словам председателя правления, генерального директора ПАО «Газпром нефть» Александра Дюкова, в июле участники соглашения могут пересмотреть параметры и решиться на увеличение квот.

В тройке лидеров

Компания «Газпром нефть» по результатам прошлого года сохранила позиции в тройке лидеров по добыче углеводородов в нашей

Количество АЗС «Газпромнефть» в нашей стране увеличилось с 1458 в 2019 году до 1509 в 2020-м. А совокупное количество возросло с 2077 до 2131

стране. Этот показатель удалось зафиксировать на уровне 2019 года – 96,06 млн т нефтяного эквивалента (в 2019 году – 96,1 млн т н.э.).

Однако условия сделки ОПЕК+ не могли не сказаться на показателях добычи жидких углеводородов. Она сократилась на 7,5% (к плану на 2020-й) и составила 60,52 млн т. При этом добыча газа по Группе выросла на 5,5% – до 43,08 млрд куб. м.

Примечательным событием стала первая поставка нефти арктических месторождений (сорт Novy Port) на рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона (порт назначения Яньтай в КНР).

Если обратиться к конкретным проектам, то в прошлом году «Газпром нефть» начала полномасштабную реализацию проекта «Зима» в Западной Сибири (текущие гео-

логические запасы – более 840 млн т). В 2020-м на месторождении был добыт 1 млн т жидких углеводородов. Достичь пикового уровня производства (6,5 млн т нефти) планируется к 2024 году.

Компания всё активнее вовлекает в производство удаленные месторождения со сложным геологическим строением (например, Чаяндинское НГКМ и Тазовское месторождение), а также трудноизвлекаемые запасы. Одним из наиболее выдающихся проектов такого рода является месторождение Приразломное – единственный на сегодняшний день действующий арктический проект в стране. К концу 2020 года накопленная добыча нефти на этом месторождении превысила 15 млн т.

Для повышения эффективности работы в сложных условиях компания вкладывает средства в развитие техники и технологий. Загривается широкий спектр направлений развития: от добычных технологий до применения беспилотных авиационных систем. К примеру, «Газпром нефть» использовала искусственный интеллект в рамках системы автоматического распознавания керны (на основе машинного обучения и цифрового зрения). Проект доказал возможность в семь раз ускорить лабораторный анализ полноразмерного керны. В комплексе с другими разработками «Газпром нефти» новая система позволит ежегодно экономить на лабораторных исследованиях около 85 млн рублей.

Отдельно можно выделить проект «ОптимА». По данным компании, разработанная в его рамках

трехмерная модель рассчитывает тысячи вариантов освоения месторождений, позволяет подобрать наиболее эффективную геометрию расположения новых и режимы работы уже существующих скважин. Экономический эффект от внедрения «ОптимА» на пилотных проектах уже оценивается в 500 млн рублей.

Прирост доказанных и вероятных запасов углеводородов «Газпром нефти» в 2020 году достиг рекордного показателя – 36,6%. В ресурсную базу компании были включены

плекс переработки нефти «Евро+» мощностью 6 млн т (Московский НПЗ) и установка замедленного коксования (НПЗ в сербском г. Панчево). К 2025 году «Газпром нефть» планирует увеличить глубину переработки на своих НПЗ до 98%.

Из-за снижения спроса на нефтепродукты в связи с пандемией объем перерабатываемого черного золота на заводах компании уменьшился на 2,6%, до 40,4 млн т. Однако благодаря новым перерабатывающим

продуктов на зарубежные рынки увеличились на 5,9%, до 17,8 млн т.

Сеть АЗС «Газпромнефть» в 2020 году расширила территориальное присутствие в 45 российских регионах. Количество заправок компаний в нашей стране увеличилось с 1458 в 2019 году до 1509 в 2020-м. А совокупное количество возросло с 2077 до 2131.

К сожалению, режим самоизоляции негативно сказался на всем топливном рынке. И «Газпром нефть» не стала исключением. Общий объем розничной и мелкооптовой реализации моторных топлив сократился на 5,9%, до 18,4 млн т. Но компании удалось нарастить долю розничного рынка присутствия в регионах на 0,4 п.п., до 22,6%. Кстати, на этом фоне удалось увеличить продажи сжиженных углеводородных газов в качестве моторного топлива до 127 тыс. т (плюс 17,6%).

Компания, столкнувшись с проблемой COVID-19, направила усилия по борьбе с пандемией не только вовнутрь (организуя безопасные рабочие места и санитарный контроль), но и вовне. Так, в ходе акции «Газпром нефть – медикам» для врачей Омской, Оренбургской и Томской областей, ХМАО, ЯНАО, Ярославля и Санкт-Петербурга было передано почти 3 млн средств индивидуальной защиты и 200 т дезинфицирующих средств собственного производства.

«Газпром нефть» поставила в больницы ряда регионов партии аппаратов искусственной вентиляции легких, томографы, ПЦР-лаборатории, а также тест-системы для экспресс-диагностики вируса. Компания бесплатно заменяла масло для машин скорой помощи, а также предоставила бесплатное топливо для системы здравоохранения трех сибирских городов.

В целом можно констатировать успешноехождение «Газпром нефтью» периода сверхнизких цен и падения спроса на углеводородное сырье. Компания сохранила свои вложения в перспективные проекты как в области добычи, так и в области переработки и добычи ряда технологических прорывов, а также, несмотря на неблагоприятные условия, закрепила свое положение на внутреннем рынке нефтепродуктов. ■



запасы нефтяных оторочек, неоконченных газовых и газоконденсатных залежей месторождений ПАО «Газпром» (прежде всего Бованенковского и Харасавэйского), разрабатываемых в рамках долгосрочных рискованных операторских договоров. В 2020-м их впервые учли в ходе аудита. Ресурсная база «Газпром нефти» увеличилась более чем на 1 млрд т н.э.

Рост потенциала переработки

«Газпром нефть» продолжает наращивать глубину переработки нефти на своих НПЗ и увеличивать выход светлых нефтепродуктов. Кроме того, растет потенциал в области моторных топлив, битумной и нефтехимической продукции. На двух нефтеперерабатывающих заводах в 2020 году были завершены крупнейшие стройки: ком-

мощностям производство бензинов и дизельного топлива увеличилось на 5,5%, до 21 млн т. Также 2020 год оказался благоприятным периодом для битумной продукции – производство данного вида материалов выросло на 11,2%, на 310 тыс. т. Кроме того, выпуск нефтехимической продукции возрос на 5%. Больше всего пострадали авиакеросин и судовое топливо.

Совокупные продажи нефтепродуктов «Газпром нефти» в 2020 году также сократились – на 4% (до 43,6 млн т). Сильнее всего просел внутренний рынок: снижение на 9,8% (до 25,8 млн т). Наиболее заметное падение наблюдалось в области продаж мазута (минус 53%) и авиационного топлива (минус 17%). Зато выросло производство и экспорт дизельного топлива. Совокупные поставки нефте-



ТЕКСТ Александр Фролов

«Газпром энергохолдинг» является крупнейшим в России вертикально интегрированным электроэнергетическим холдингом, входящим в состав энергетической компании. В состав холдинга входят ТГК-1, «Мосэнерго», ОГК-2 и МОЭК.

Из-за пандемии и мер по борьбе с ней совокупный объем производства электроэнергии основными производственными компаниями ГЭХ в России в 2020 году снизился на 11,5% и составил 126,6 млрд кВт·ч. Некоторую лепту в сокращение производства внесли и меры по оптимизации работы электростанций и сокращению выработки на неэффективных мощностях. Более высокая, чем годом ранее, температура наружного воздуха в отопительный период привела к снижению производства тепловой энергии на 3,6% (до 111,1 млн Гкал).

Общая выручка основных производственных компаний «Газпром энергохолдинга» сократилась на 3,7%, до 491 млрд рублей (по российским стандартам бухгалтерской отчетности), а чистая прибыль – на 11,7%, составив 48,8 млрд рублей. Стоит отметить, что результат оказался заметно лучше планируемых значений: по выручке – на 2,3%, по чистой прибыли – на 48,5%.

Холдинг вкладывал средства в повышение надежности работы энергетического оборудования, а также в обновление мощностей. Речь о проектах модернизации тепловой генерации (КОММод) и модернизации электростанций.

Компания продолжала строительство электростанции в сербском городе Панчево и Свободненской ТЭС, которая была введена в эксплуатацию в апреле 2021 года.

Дивиденды и эффективность

Начальник Управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров в ходе своей пресс-конференции перед ежегодным собранием акционеров отметил, что дивиденды Группы «Газпром

энергохолдинг» стабильно растут. В текущем году она продолжит направлять на выплату дивидендов не менее 50% чистой прибыли (по МСФО) по всем компаниям Группы. «По некоторым компаниям сумма дивидендов будет существенно выше, чем 50%», – подчеркнул Денис Федоров.

Холдинг активно оптимизирует затраты. Эффект от проведенной в 2020 году работы достиг 3,8 млрд рублей – на 1,6 млрд рублей больше, чем в 2019-м.

Растет и экологическая эффективность: с 2007 года выбросы диоксида углерода снизились на 26%. Валовые выбросы в атмосферный воздух за тот же период уменьшились на 65%. Кроме того, сократилась доля угля в энергобалансе – с 16% в 2007 году до 8% в 2020-м.

В рамках холдинга развиваются и объекты возобновляемой энергетики. «В составе ГЭХ есть компания ТГК-1, которая владеет гидроактивами. Эти гидроактивы мы продолжаем развивать. Планируем участие в новых проектах, но раскрыть их сейчас я не могу», – отметил Денис Федоров.

Водород и машиностроение

ГЭХ изучает возможности развития водородной энергетики. У компании есть Ново-Салаватская ТЭЦ, имеющая инфраструктуру под второй энергоблок. Холдинг с рядом иностранных партнеров разрабатывает технико-экономическое обоснование строительства электростанции, работающей на смеси природного газа и водорода. «На Ново-Салаватской ТЭЦ подведена вся инфраструктура, что существенно сокращает капитальные затраты при строительстве второго энергоблока. Сама электростанция работает с коэффициентом использования установленной мощности более 80%. Она нужна предприятию [«Газпром нефтехим Салават»]. По водородной тематике мы работаем с компанией Siemens», – пояснил Денис Федоров.

Общая выручка основных производственных компаний «Газпром энергохолдинга» сократилась на 3,7%, до 491 млрд рублей, а чистая прибыль – на 11,7%, составив

48,8 млрд рублей

В рамках холдинга была создана компания «ГЭХ Индустриальные активы». В 2020 году в Группу был интегрирован «РЭП Холдинг», который впервые с 2012 года завершил год с чистой прибылью. В 2021 году, вероятно, будут интегрированы также компании «Тюменские моторостроители» и «Газэнергосервис». Эти предприятия работают преимущественно в интересах Группы «Газпром», но объем заказов от нее сейчас выше их производственных возможностей. «Многие предприятия работают в три смены. Тем не менее они не успевают справиться с новыми потребностями «Газпрома».

Поэтому эти предприятия подлежат модернизации. Заказами мы обеспечены, главное, чтобы мы их четко и ритмично выполняли», – отметил Денис Федоров.

Среди приоритетов развития ООО «ГЭХ Индустриальные активы» – формирование системы управления всеми этапами жизненного цикла газотурбинного и компрессорного оборудования, эксплуатируемого Группой «Газпром».

Благоприятные условия

Ситуация на российском рынке в 2021 году значительно улучшилась. Спрос и производство электроэнергии продолжает расти. Так, по оперативным данным Системного оператора, потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в мае 2021 года составило 81,9 млрд кВт·ч, что на 7,4% больше объема потребления за май 2020 года. Потребление электроэнергии в мае 2021 года в целом по России составило 83,2 млрд кВт·ч. Рост на 7,3%. При этом электростанции ЕЭС выработали 83,5 млрд кВт·ч, что на 8,4% больше, чем за аналогичный период 2020-го. Выработка электроэнергии в России в целом составила 84,8 млрд кВт·ч (на 8,3% больше выработки в мае прошлого года).

Складываясь условия должны благоприятно сказаться на производственных результатах ГЭХ в 2021 году.

В текущем году холдинг запланировал ввод в эксплуатацию электростанции в городе Панчево (Сербия). До 2025 года ГЭХ выведет из эксплуатации 2 ГВт неэффективной мощности. В ближайшие годы он намеревается продолжить развитие машиностроительных и ремонтно-сервисных активов. ■

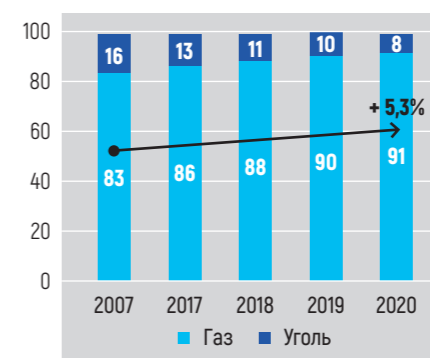
ПРИРОДНЫЙ ГАЗ И ВОДОРОД

«Газпром энергохолдинг» повышает эффективность генерирующих активов и развивает машиностроение

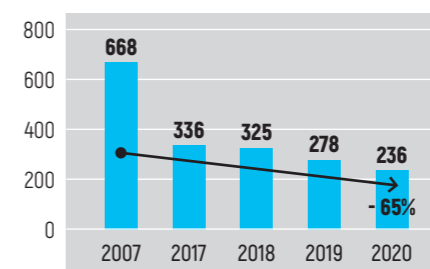
В 2020 году, несмотря на сложные условия, «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) продолжил создание новых и модернизацию действующих генерирующих мощностей, а также приложил значительные усилия для повышения операционной эффективности, сохранил курс на импортозамещение и развитие собственных производств оборудования.

ФОТО: ООО «Газпром энергохолдинг»

Доля в топливном балансе, %



Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т



Источник: ООО «Газпром энергохолдинг»

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромтранс» Максим Мироненко

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпромтранс», ПАО «Газпром»



ДВИЖЕНИЕ НА ВОСТОК

—Максим Владимирович, какова история создания и развития ООО «Газпромтранс»? Что представляет собой компания сегодня? В чем специфика предприятия? — «Газпромтранс» – стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром», созданное в 2002 году и объединяющее железнодорожные активы в единый технологический комплекс. Компания организует единую систему вывоза товарной продукции предприятий Группы «Газпром» и нефтегазовых предприятий России железнодорожным транспортом. К своему 20-летию ООО «Газпромтранс» подходит как компания, которая входит в топ-10 крупнейших операторов подвижного состава и обладает развитой железнодорожной инфраструктурой.

Прежде чем говорить об истории, хотелось бы отметить, что «Газпромтранс» я возглавил в июне 2019 года. И ключевая роль, и заслуга в становлении и развитии предприятия принадлежит Вячеславу Тюрину, который возглавлял компанию с момента ее создания и до перехода в ООО «Газпром инвест», то есть на протяжении 17 лет.

В истории нашего предприятия можно выделить три основных этапа развития. Первый заключался в непосредственном создании и объединении в рамках одного юридического лица всего вагонного парка и железнодорожной инфраструктуры, при-

надлежащей различным предприятиям «Газпрома». Уже к 2003 году мы получили в собственность 8510 вагонов и 185,5 км железнодорожных путей. В этот же период «Газпромтранс» получил статус единого грузоотправителя, что позволило обеспечить непрерывность процесса отгрузки продукции с предприятий «Газпрома». Также за это время были подписаны наиболее важные документы – тарифные соглашения с регионами.

Второй этап (2003–2008 годы) был связан с последующим развитием – увеличением вагонного парка в управлении ООО «Газпромтранс» на 1120 единиц и масштабными инвестициями (1 млрд рублей) в развитие железнодорожной инфраструктуры. Все это позволило модернизировать значительную часть основных фондов. Следующим закономерным шагом в истории развития компании стал выход на рынок перевозок других предприятий топливно-энергетического комплекса. Это позволило оптимизировать логистику и сделать перевозки более эффективными. Как результат – если в 2003 году компания перевезла в общей сложности 2,8 млн т продукции, то к 2008-му вышла на уровень в 25 млн т, из которых порядка 40% пришлось на клиентов внешнего рынка.

Третий этап развития совпал с формированием новых элемен-

тов энергетической стратегии «Газпрома», реализацией масштабных инвестиционных проектов, среди которых – создание новой газовой провинции на Ямале, строительство трубопроводов «Северный поток» и «Северный поток – 2», разработка Бованенковского месторождения, освоение арктического шельфа и создание приарктических перерабатывающих производств. Так, в декабре 2007 года на нашу компанию «Газпромом» были возложены обязанности заказчика по реализации инвестиционного проекта строительства ОАО «Железнодорожная линия Обская–Бованенково–Карская», которое продолжалось с 2008 по 2016 год. Завершив проект, «Газпромтранс» стал обеспечивать эксплуатацию этой железнодорожной линии: доставлять материально-технические ресурсы и прочие строительные грузы, организовывать вахтовые перевозки персонала, занятого на работах по добыче газа. В частности, в 2020 году в рамках исполнения функции эксплуатирующей организации железнодорожной линии Обская–Бованенково мы перевезли 500 тыс. т грузов и 8,4 тыс. пассажиров.

Железнодорожная линия Обская–Бованенково–Карская уникальна по многим параметрам. На сегодняшний день это один из крупнейших железнодорожных путей специального использования

ТРИ ОСНОВНЫХ ЭТАПА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

1 ЭТАП	2002	Создание «Газпромтранс» как стопроцентного дочернего общества ПАО «Газпром»	2002–2003	«Газпромтранс» получил в собственность 8510 вагонов и 185,5 км железнодорожных путей. Подписание тарифных соглашений с регионами
2 ЭТАП	2003–2008	Увеличение вагонного парка в управлении ООО «Газпромтранс» на 1120 единиц и масштабные инвестиции в развитие железнодорожной инфраструктуры	2008	Компания вышла на уровень грузоперевозок в 25 млн т
3 ЭТАП	2008–2016	Строительство железнодорожной линии Обская–Бованенково–Карская, где «Газпромтранс» выступал в качестве заказчика по реализации инвестиционного проекта	2016–2020	Участие в масштабных инвестиционных проектах «Газпрома»
	2009	Образован Ямальский филиал ООО «Газпромтранс»	2017	Образован Амурский филиал ООО «Газпромтранс»

Ожидается, что к 2030-му нам предстоит вывозить свыше 23,3 млн т нефтепродуктов и СУГ, что на

40%

больше, чем сейчас. Это потребует увеличения парка вагонов на 14,5 тыс. единиц



ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ ООО «ГАЗПРОМТРАНС» В 2020 ГОДУ (ТЫС. Т)

ВСЕГО	27 618	в т. ч. «ГАЗПРОМ»	17 156
Нефтепродукты	19 282		10 055
СУГ (сжиженные углеводородные газы)	3251		2935
Сера жидкая	2154		2098
Сера твердая	2099		2056
Метанол	832		12

Источник: ООО «Газпромтранс»

Чистая прибыль компании составила по итогам 2020 года 574 млн рублей

по протяженности в нашей стране – 572 км. Самая северная в мире частная железнодорожная линия имеет наибольшее удельное количество мостовых переходов и водопропускных труб. Среднее расстояние между железнодорожными мостами – 7–8 км. Юрибейский мостовой переход – крупнейший в мире железнодорожный мост за Полярным кругом протяженностью 3,8 км. Конструкция земляного полотна разработана по индивидуальному проекту и уникальна в своем роде. Помимо того что она принимает на себя нагрузку от проходящих поездов, она выполняет функцию термоса во избежание оттаивания вечной мерзлоты. На линии организованы полноценные перевозки вахтового персонала, а также местных жителей в пассажирском подвижном составе, что является редкостью для железнодорожных путей вообще пользования в нашей стране. Также на железнодорожной линии реализована и работает система геотехнического мониторинга объектов, позволяющая на ранних стадиях отслежи-

вать деградацию вечной мерзлоты под объектами и принимать меры по ее исключению.

Стратегия

– **Что предполагает стратегия развития ООО «Газпромтранс»?**
– В условиях постоянных изменений и усиливающейся конкуренции, динамичного развития и совершенствования технологий современная ситуация на рынке транспортно-экспедиторского обслуживания требует большей гибкости и эффективности работы. Поэтому на стыке 2019–2020 годов была проведена специальная сессия, в ходе которой сформированы миссия и стратегическое видение компании на 2020–2023 годы, выявлены основные цели и бизнес-направления. Это позволило определить основные векторы дальнейшего развития ООО «Газпромтранс».

За горизонтом 2023 года нас ждут определенные вызовы, связанные с ростом объемов отгрузки товарной продукции предприятиями Группы «Газпром». Ожидается, что к 2030-му нам предстоит вывозить свыше 23,3 млн т нефтепродуктов и сжиженных углеводородных газов (СУГ), что на 40% больше, чем сейчас. Это потребует увеличения парка вагонов на 14,5 тыс. единиц, локомотивов – на 43 единицы, а также соответствующего развития железнодорожной инфраструктуры. Для компании это серьезный вызов, к которому надо готовиться уже сейчас.

Одним из ключевых элементов, способствующих реализации бизнес-стратегии компании, является Программа цифровой трансформации, которая будет фокусироваться на пяти ключевых программах: «Цифровая грузовая станция», «Цифровая логистика», «Цифровая

коммерция», «Цифровое строительство» и «Цифровой офис». Каждая из них нацелена на повышение эффективности производственных показателей путем изменения определенных бизнес-процессов, обеспечивающих переход на новый уровень качества услуг, оказываемых клиентам.

В дополнение к постоянной работе по внедрению рационализаторских решений производственного характера у нас действует научно-технический совет, позволяющий систематизировать такую работу. Помимо этого, у нас начала функционировать инновационная лаборатория, которая занимается поиском идей, технологий и быстрой проверкой гипотез. Появился проектный офис, помогающий с внедрением методологии проектного управления и сопровождением проектов. Немаловажную роль играет собственная мощная и высококвалифицированная IT-служба, ресурс которой в перспективе планируется только увеличивать.

Основные направления

– **Какие направления деятельности являются для вашей компании ключевыми?**



ВАГОНЫ «ГАЗПРОМТРАНС», МАЙ 2021 ГОДА

ВСЕГО ВАГОНОВ	БОЛЕЕ 32 ТЫС.		
Вагоны собственного и лизингового парка	ОКОЛО 16 ТЫС.	для сжиженных газов	ПОЧТИ 5 ТЫС.
		для нефтепродуктов	БОЛЕЕ 7 ТЫС.
		для расплавленной серы	450
		для метанола	550
		полувагоны для твердой и гранулированной серы	2 ТЫС.
		думпкары, хопперы, крытые вагоны	ПОРЯДКА 140
Арендванный парк вагонов	ПОЧТИ 17 ТЫС.	для нефтепродуктов	12,5 ТЫС.
		для сжиженных газов	4 ТЫС.
		прочие вагоны и цистерны	500

Источник: ООО «Газпромтранс»



– Основные виды деятельности – предоставление подвижного состава, подача-уборка вагонов, транспортно-экспедиторское обслуживание и таможенное оформление грузов. Также наша компания выполняет для Группы «Газпром» функцию строительного контроля. Мы участвуем и контролируем этапы строительства от предпроектных проработок до ввода объекта в постоянную эксплуатацию.

Отмечу, что «Газпромтранс» входит в число крупнейших операторов подвижного состава и занимает лидирующие позиции в сегменте грузовых перевозок нефтепродуктов, СУГ, серы и метанола. За всё время работы компанией перевезено свыше 419 млн т различных грузов. Объемы транспортировки продолжают расти. В частности, доля ООО «Газпромтранс» на рынке перевозки нефтепродуктов выросла в 2020 году с 8,1% до 9,3%, что является максимальным показателем за последние три года. Нам не только удалось сохранить свою долю и объемы по внешнему рынку, но и добиться увеличения общего прироста отправки нефтепродуктов на 2,6% по сравнению с 2019 годом.

Кстати, объемы транспортировки нефти и нефтепродуктов по сети РЖД в период 2016–2020 годов постепенно сокращаются. Между тем наша доля перевозок за минувший год увеличилась на 1,2%. В том числе благодаря этому чистая прибыль компании составила по итогам 2020 года 574 млн рублей, что также является самым высоким показателем за последние три года.

– Какова география деятельности предприятия?

– География транспортировки грузов, перевозимых «Газпромтрансом», охватывает европейскую часть России, Зауралье, Сибирь, Дальний Восток, а также Прибалтику, страны СНГ и ряд стран ближнего зарубежья. В состав нашей компании входят шесть филиалов: Амурский, Астраханский, Оренбургский, Сургутский, Ухтинский и Ямальский, а также 14 производственных участков.

– Какими активами сегодня оперирует «Газпромтранс»?

– По состоянию на май текущего года компания оперирует более чем 32 тыс. вагонов, в их числе около 16 тыс. вагонов собственного



и лизингового парка, включая почти 5 тыс. единиц для перевозки сжиженных газов, более чем 7 тыс. единиц для нефтепродуктов, 450 – для расплавленной серы, 550 – для метанола, 2 тыс. – полувагонов для твердой и гранулированной серы, а также думпкары, хопперы, крытые вагоны – порядка 140 единиц. Кроме того, в нашем распоряжении находится арендованный парк почти из 17 тыс. единиц, включающий около 12,5 тыс. для перевозки нефтепродуктов, 4 тыс. – для перевозки сжиженных газов, а также 500 прочих вагонов и цистерн.

На сегодняшний день «Газпромтранс» обслуживает 897 км железнодорожных путей, а для организации маневровой работы есть 69 локомотивов.

Развитие

– Какие еще важные для компании события вы могли бы выделить особо?

– Мы реализовали собственную масштабную инвестиционную программу по развитию железнодорожной инфраструктуры своих филиалов. Общий объем наших

инвестиций составил 6,5 млрд рублей. А с учетом вложений материнской компании – 13,5 млрд. Построены и введены в эксплуатацию объекты для ремонта и подготовки вагонов, ремонта и экипировки локомотивов, путевого комплекса, энергетики, железнодорожной автоматики, производственные и административно-бытовые здания.

В ноябре 2009 года с целью перевозок грузов для нужд Бованенковского и Харасавэйского газоконденсатных месторождений (ГКМ) образован Ямальский филиал ООО «Газпромтранс». В 2012-м организована первая отгрузка стабильного газового конденсата Бованенковского ГКМ. В 2015-м завершено строительство последнего участка дороги Обская–Бованенково.

В 2013 году был закончен проект расширения железнодорожной инфраструктуры Сургутского филиала, который позволил оперативно обеспечить транспортными услугами возросшую к тому времени производственную программу Сургутского завода стабилизации конденсата (ЗСК). Учитывая то, что объемы отгрузок Сургутского ЗСК выросли более чем в три раза – с 2,5 млн т в 2003-м до 8,4 млн т в 2020 году, – проведенное расширение уже недостаточно. В связи с этим в текущем году мы совместно с ООО «Газпром инвест» приступили к проектированию расширения инфраструктуры станции Промышленная нашего Сургутского филиала. В проект расширения войдут объекты, позволяющие не только снять напряженность с отдельных узких мест, но и создать дополнительное путевое развитие, позволяющее организовать прямые отправительские маршруты по массовым грузам до конечного потребителя без дополнительной переработки на станциях РЖД.

Для ПАО «Газпром» это будет означать экономию средств на оплату железнодорожных тарифов. Также в проект войдут новые железнодорожные пути и стрелочные переводы, реконструкция и техническое перевооружение локомотивного депо, вынос автодороги из зоны железнодорожных путей, расширение системы автоматики, а также сопутствующие инженерные коммуника-

ции. Весь комплекс объектов вместе с уже построенными на первом этапе инвестиционного проекта, а главное, с реконструкцией станции Сургут, проводимой ОАО «РЖД», позволит обеспечить бесперебойное транспортное обслуживание Сургутского ЗСК и контрагента – ПАО «Сургутнефтегаз».

С 2016 года «Газпромтранс» начал развивать принципиально новое направление деятельности – оказание услуг строительного контроля. В частности, заключены контракты на общую сумму порядка 376 млн рублей с ООО «Газпром переработка Благовещенск», ООО «Газпром инвест» и АО «Корпорация развития Тульской области».

В 2015 году «Газпромтранс» назначен эксплуатирующей организацией инфраструктуры специального пользования Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). В 2017-м мы организовали Амурский филиал, который обеспечил прием 285 тыс. т строительных грузов для строительства Амурского ГПЗ и железнодорожной инфраструктуры. На сегодняшний день это наш самый молодой филиал. В дальнейшем он станет базой для обеспечения вывоза товарной продукции Амурского ГПЗ железнодорожным транспортом.

В минувшем году «Газпромтранс» начал комплексное обслуживание ООО «Газпром нефтехим Салават», что обеспечило нам дополнительный объем ежегодных перевозок в 1,9 млн т.

Вызовы

– С какими вызовами вам приходится сталкиваться, не считая коронакризис?

– Основная тенденция последних лет на рынке железнодорожных перевозок России – укрупнение операторов и консолидация подвижного состава у крупных игроков. Это может создать определенные трудности при организации транспортировки продукции, произведенной предприятиями Группы «Газпром», так как недостаток собственных вагонов вынуждает арендовать их на рынке, где количество доступного парка сокращается. Для выхода из данной ситуации сейчас разрабатываются среднесрочные и долгосрочные программы приоб-

ретения парков, в частности такие, в финансово-экономических моделях которых исследуются различные способы финансирования: собственные источники, заемные средства, в том числе лизинг. В ближайшем будущем предполагается предоставить наши планы на рассмотрение в ПАО «Газпром».

Еще один важный вызов связан с нарастающим антропогенным воздействием на экосистему. Высокие комплексные нагрузки уже привели к усилению деградации мерзлоты и активизации деструктивных мерзлотно-геологических процессов и явлений, таких как термокарсты, термоэрозия, оползни и так далее. Мы наблюдаем повышение температуры вечной мерзлоты на Ямале, которое в среднем составляет 1–2 °C в год.

В связи с этим нами разработана и реализуется дорожная карта по выполнению мероприятий, которые направлены на адаптацию системы содержания новой железнодорожной линии Обская–Бованенково–Карская к увеличивающимся отрицательным эффектам от климатических изменений.

Ключевые проекты

– Какие проекты сегодня являются для ООО «Газпромтранс» ключевыми?

– Важным событием для нас стало участие в проекте строительства Амурского ГПЗ. Планируется, что наш Амурский филиал будет предоставлять комплексные транспортные услуги по вывозу готовой продукции этого ГПЗ и, вполне возможно, газохимического комплекса.

Также совместно с ООО «Газпром добыча Надым» наша компания стала учредителем специализированного дочернего общества – ООО «Газпром перевозки Надым», которое является заказчиком-застройщиком по инвестиционному проекту завершения строительства железнодорожной линии Надым–Пангоды в составе комплексного проекта «Создание Северного широтного хода».

Еще один значимый проект – производство маневровых локомотивов, работающих на сжиженном природном газе (СПГ). В мае 2018 года мы заключили договор с АО «Синара – Транспортные Машины» и ООО «Торговый дом



По показателям 2021 года в сравнении с уровнем 2020-го в целом по компании планируется увеличение объемов реализации услуг примерно до 30,8 млн т – на

15%



СТМ» на поставку газомоторных локомотивов. Эти локомотивы являются отечественной разработкой. В их конструкции учтены технические требования нашей компании, применены современные технологии, используемые в настоящее время в железнодорожном машиностроении. В этом году мы ожидаем получения первого образца этого локомотива для проведения годовой опытно-промышленной эксплуатации.

Помимо этого, предварительно подтверждено участие нашей компании в качестве строительного контролера с расширенным функционалом в следующих крупных проектах «Газпрома», агентом по которым выступает ООО «Газпром инвест»: усиление железнодорожной линии Обская–Бованенково для обеспечения вывоза товарной продукции железнодорожным транспортом, расширение железнодорожной станции Промышленная в Сургуте, создание железнодорожной инфраструктуры к терминалу отгрузки газового конденсата Ковыктинского ГКМ, а также строительство 7-й и 10-й установок комплексной подготовки газа с технологическими объектами и коммуникациями на горном отводе Астраханского ГКМ. Кроме того, планируется завершить участие в проектах по развитию железнодорожной инфраструктуры специального пользования Амурского ГПЗ и поддержанию в рабочем состоянии автозимника продленного действия на станции Обская – км 193.

Партнеры и конкуренты

– **Какие компании и организации выступают в качестве ключевых партнеров ООО «Газпромтранс»?** Кто является для вас конкурентом?

– Главные клиенты «Газпромтранса» – это в первую очередь компании Группы «Газпром», в том числе «Газпром нефть» и «Газпром нефтехим Салават». Кроме того, трейдеры, такие как ООО «Газпром экспорт» и ООО «Газпром ГНП холдинг», партнеры Группы «Газпром» по переработке газа – ПАО «Сургутнефтегаз» и ТОО «КазРосГаз», а также покупатели

и потребители продукции предприятий «Газпрома». Помимо этого, крупные российские нефтеперерабатывающие заводы, такие как ТАНЕКО и ТАИФ, предприятия группы ЛУКОЙЛ, СИБУР и другие. Кстати, в минувшем году мы активно развивали сотрудничество с РЖД по направлению перевозок воинских грузов, а также по комплексному обслуживанию независимого нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) «Первый завод».

На внешнем рынке перевозок нефтеналивных грузов и СУГ ситуация достаточно конкурентная. В этом сегменте конкуренцию нам могут составить такие железнодорожные операторы, как ООО «Трансойл», АО «Нефте-ТрансСервис», ООО «РЕЙЛГО» и АО «СГ-транс», поэтому при оказании услуг мы ориентируемся на лучшие отраслевые практики. – **Каковы планы деятельности компании на текущий год?**

– Мы проводим работу по совершенствованию существующих бизнес-процессов путем цифровизации, автоматизации и проведения организационных мероприятий. Кроме того, проводим работу по внедрению комплекса услуг сопровождения интерактивного строительного контроля с использованием специализированных программных комплексов и технических средств, в том числе беспилотных летательных аппаратов. Сформировано техническое задание, проведено исследование рынка, получены коммерческие предложения специализированных организаций.

По показателям 2021 года в сравнении с уровнем 2020-го в целом по компании планируется увеличение объемов реализации услуг на 15% – примерно до 30,8 млн т. Планируемый рост выручки составит 7% – на 3,6 млрд рублей.

В будущем году

– **Каковы планы на 2022 год?**

– В следующем году планируется провести опытно-промышленную эксплуатацию газомоторного локомотива, работающего на СПГ. Параллельно с его созданием на предприятии «Синара»

мы подготовили площадку опытной эксплуатации в Оренбургском филиале. Создан пункт экипировки локомотивов сжиженным природным газом. Также мы провели отбор группы машинистов локомотивов для работы на опытном образце. Все они прошли специализированное обучение в Екатеринбургском центре сертификации и получили права на управление локомотивами с силовой установкой, работающей на природном газе.

В рамках программы «Цифровая грузовая станция» в 2022 году компания планирует создать прототип роботизированного комплекса коммерческого осмотра подвижного состава с применением технологий компьютерного зрения. Это позволит увеличить оборачиваемость, а значит, эффективность вагонного парка, а также сократить влияние человеческого фактора на детектирование параметров вагонов, уменьшить риски производственной безопасности и охраны труда путем выведения человека из опасной зоны и роботизации технологических процессов.

В планах – перевести в цифру не только грузовые перевозки, но и процесс доставки вахтового персонала. Предполагаем создать единое информационное пространство со своими клиентами, которое обеспечит простоту и прозрачность, позволит самостоятельно заказывать услуги и контролировать ход выполнения заявок в режиме реального времени.

До 2023 года, в соответствии с планами «Газпрома», нам предстоит приступить к оказанию услуг по вывозу конденсата Ковыктинского ГКМ, а также начать перевозки СУГ производства Амурского ГПЗ. Эти полигоны существенно удалены от традиционных площадок присутствия компании. Они находятся в восточной части России, что по своей сути уже является для нас вызовом. Поэтому нам предстоит усилить взаимодействие с местными территориальными центрами фирменного транспортного обслуживания, наладить ремонтную базу, решить иные производственные вопросы на местах. Эти проекты значительно усилят наши позиции – позволят получить дополнительную выручку и выстроить

более эффективную логистику использования парка вагонов.

Точки роста

– **С чем связаны дальнейшие перспективы развития предприятия?**

– Основными точками роста в ближайшие годы станут Амурский ГПЗ, месторождения полуострова Ямал, Ковыктинское ГКМ, Сургутский ЗСК и Астраханское ГКМ. По Амурскому ГПЗ мы готовы к вывозу СУГ в объемах до 1,5 млн т в год. Также мы готовы участвовать в транспортном обеспечении Амурского газохимического комплекса ПАО «СИБУР» после его строительства в 2026 году и перераспределения сырьевых потоков.

На полуострове Ямал «Газпром нефть» готовит реализацию проекта освоения неоком-юрских залежей Бованенковского и Харасавэйского месторождений. По предварительным планам, заявленным оператором проекта (ООО «Газпром нефть-Заполярье»), объемы извлечения жидких углеводородов составят 5 млн т к 2030 году. Строительство терминала отгрузки жидких углеводородов железнодорожным транспортом запланировано на 2026 год. В связи с этим в «Газпроме» иницирована работа по технико-экономическому анализу эффективности дальнейшего развития линии Обская–Бованенково. В ближайшее время ожидается начало проектно-исследовательских работ. Этот проект даст второе дыхание уникальной железной дороге Обская–Бованенково на долгосрочный период. Качественно поменяется схема управления движением и техническое оснащение существующей линии.

Сложный и в то же время интересный проект, по которому ООО «Газпромтранс» в перспективе будет выступать эксплуатирующей организацией, – железнодорожная инфраструктура терминала отгрузки газового конденсата Ковыктинского ГКМ. По этому объекту мы участвуем в проектировании, осуществляем функции строительного контроля, а также являемся коммуникатором с РЖД. Совместно с ОАО «РЖД» нам предстоит выполнить увязку железнодорожных путей необщего пользования и путей разъезда Окунайский, который находится на Байкало-Амурской магистрали. Инже-

нерные изыскания и проектирование по этому объекту уже начаты. Срок окончания строительства намечен на конец 2022 года. При выходе на полную мощность проект даст 1,6 млн т в год стабильного газового конденсата.

В связи с планами по дальнейшей загрузке Сургутского ЗСК на ближайшую перспективу в «Газпроме» согласовано и утверждено технико-экономическое обоснование расширения инфраструктуры нашего Сургутского филиала. Дан старт проектированию. Предполагается точечное исключение узких мест в пропускной способности филиала, которые возникли в последние годы в связи со сверхпроектными нагрузками по вывозу товарной продукции Сургутского ЗСК. Проект будет рассчитан на суммарный объем перевозок до 9,5 млн т в год.

Еще один новый проект, в котором нам предстоит принять активное участие, – строительство 7-й и 10-й установок комплексной подготовки газа на Астраханском ГКМ. Учитывая, что в настоящее время идет стадия сбора данных для проектирования, мы пока только оказываем методическую и консультационную помощь ООО «Газпром проектирование» в части проектирования железнодорожных объектов. При старте проекта «Газпромтранс» планирует принять также активное участие и в проектировании, и в строительном контроле, и в последующей эксплуатации объектов транспорта. Суммарно данный проект даст 3,4 млн т в год СУГ, серы и газового конденсата дополнительно к объемам Астраханского ГПЗ.

После ввода в эксплуатацию вышеуказанных проектов и выхода на проектную мощность, а также с появлением дополнительных объемов перевозок необходимый инвентарный парк вагонов в пике составит 25 тыс. единиц для перевозки нефтепродуктов (в 2028–2029 годах) и 16 тыс. единиц для перевозки сжиженных углеводородных газов (в 2025–2026-х).

Реализация новых проектов позволит сохранить и упрочить лидирующие позиции ООО «Газпромтранс» в сегменте железнодорожных перевозок различных грузов ПАО «Газпром» и других предприятий нефтегазовой промышленности. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Уфа» Шамиль Шарипов

БЕСЕДУЕТ > Даян Тувальбаев

ФОТО > ООО «Газпром трансгаз Уфа»



ОПЫТ И ИННОВАЦИИ

76

Шамиль Гусманович, какое значение имеют инновации в обеспечении надежной транспортировки газа?

– Надежность объектов повышенной опасности и ответственности в принципе невозможно представить без передовых технологий и современного оборудования. И для нас очень важно не просто идти в ногу со временем, а по возможности опережать его. Ничто не может быть постоянно актуальным, со временем устаревает любая технология или оборудование. Поэтому мы разрабатываем и внедряем технические решения, которые максимально долго сохраняют свою эффективность. Поэтому мы сотрудничаем с ведущими научно-исследовательскими орга-

низациями и смежными отраслями промышленности.

Эффективное оборудование

– Приведите примеры передовых разработок.

– Вместе с уфимскими моторостроителями и конструкторами на протяжении многих лет мы плодотворно занимаемся повышением надежности двигателя АЛ-31СТ производства «ОДК-УМПО». Это основной приводной двигатель в линейке «машин» нашего предприятия, благодаря которому обеспечивается транспорт газа по Новопсковскому газотранспортному коридору. В «Газпроме» эксплуатируются 76 приводов этой серии. Их суммарная наработка превысила 2 млн часов. В текущем году



Для продолжения работы по импортозамещению мы подготовили актуализированную «Дорожную карту», призванную увеличить долю эффективных технологий, оборудования, материалов и программных продуктов региональных производителей

запланирована поставка 12 двигателей для строительства новых компрессорных станций газопровода «Сила Сибири». С применением уфимского привода продолжается реконструкция компрессорных станций «Газпром трансгаз Уфа».

В ходе усовершенствования уфимского привода были модернизированы рабочие лопатки и опоры турбины высокого давления. Для повышения газодинамической устойчивости работы совместно с «ОДК-УМПО» впервые для наземных газотурбинных двигателей мы начали применять регулируемый входной направляющий аппарат компрессора низкого давления. Всё это позволило увеличить назначенный ресурс двигателя и гарантийный срок эксплуатации.

Неотъемлемой частью жизненного цикла приводных двигателей стала система трендового контроля и вибродиагностики. Удаленный мониторинг технического состояния показывает свою эффективность на практике и позволяет нам снижать затраты за счет своевременного технического обслуживания и ремонта приводных двигателей.

В рамках создания энергонезависимого газоперекачивающего агрегата с автономным электроснабжением совместно со специалистами «ОДК-УМПО» и СКБ «Специальные проекты машиностроения» разработана система СГИ-120 мощностью 120 кВт. Привод электрогенератора осуществляется от коробки приводов двигателя через штатный отбор мощности. Инновационность заключается в применении малогабаритной конструкции электрогенератора с магнитопроводом из порошкового материала Somaloy и эффективной масляной системы охлаждения подшипников.

Продолжается работа по применению технологии «Синтез-газа» для обеспечения работы двигателя АЛ-31СТ на метано-водородной смеси. В результате внедрения данной технологии мы планируем повысить топливную эффективность и улучшить экологические характеристики привода.

Результаты многолетней совместной деятельности с уфимскими машиностроителями и конструкторами из ОКБ имени А. Льюльки, направленной на повышение надежности

и эффективности двигателя АЛ-31СТ, в 2020 году были удостоены премии «Газпрома» в области науки и техники. Они же позволили приступить к созданию целой линейки приводов мощностью до 42 МВт на основе нового двигателя АЛ-41СТ мощностью 25 МВт. Этому было посвящено совместное совещание компаний «Газпром» и «Ростех», которое прошло в Уфе в апреле текущего года. К слову, расширение «наземной» тематики Уфимским моторостроительным объединением представляет интерес не только для «Газпрома» – выполняется задача государственного значения по увеличению доли гражданской продукции, выпускаемой предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

Современные технологии и оборудование также широко внедряются и используются на линейной части и газораспределительных станциях. Нашими специалистами разработаны и реализованы технические решения по автоматизации периодического комплексного опробования телемеханизированных кранов. Ведется подготовка к проведению опытной эксплуатации программно-технического комплекса «СМАРТ-Мониторинг», который в режиме реального времени позволит контролировать техническое состояние, полноту и качество обслуживания запорной арматуры.

Все 146 газораспределительных станций предприятия полностью автоматизированы. Продолжена работа по развитию систем управления – реализованы решения по автоматизации проведения сезонных комплексных опробований работы оборудования ГРС. Теперь при проверке исключен человеческий фактор, а результаты автоматического регистрируются в системе диспетчерского управления, что позволило повысить качество производственного контроля за выполнением регламентных работ и устранением замечаний.

Все внедряемые нами инструменты удаленного контроля над функционированием ключевых производственных объектов в совокупности образуют комплексную систему мониторинга технического состояния оборудования.

Многие передовые разработки – плоды рационализаторской и изобретательской деятельности работников «Газпром трансгаз Уфа».

ПРИВОДОВ двигателя АЛ-31СТ производства «ОДК-УМПО» эксплуатируется в «Газпроме»

12

ДВИГАТЕЛЕЙ этой серии планируется поставить для строительства новых компрессорных станций газопровода «Сила Сибири»



РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РАБОТНИКОВ «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УФА»

Интеллектуальный капитал	46 ПАТЕНТОВ РФ
Суммарный экономический эффект от применения патентов в собственном производстве за 2020 год	ПОРЯДКА 43 МЛН РУБЛЕЙ
Ежегодный экономический эффект	БОЛЕЕ 100 МЛН РУБЛЕЙ

Результаты работы

– **Каковы итоги прохождения очередного осенне-зимнего периода?**

– Предприятием обеспечен заданный объем транзитных потоков в составе Единой системы газоснабжения России. Загрузка энергетического коридора составила 95% от проектной мощности.

Бесперебойные поставки газа выполнены и потребителям республики. Благодаря реализации технологической части инвестиционного проекта «Газпрома» по реконструкции Канчурино-Мусинского комплекса подземного хранения газа активный объем хранилища вырос в полтора раза и в настоящее время составляет 4,7 млрд куб. м. Это позволяет выравнять сезонные колебания газопотребления, которые были особенно ощутимы в прошедшую зиму. Так, максимальное суточное потребление в регионе было зафиксировано на отметке 67 млн куб. м, из них 45 поднято из хранилища.

Сегодня природный газ образует фундамент энергоснабжения республики. Практически вся тепловая и электрическая энергия в Башкортостане вырабатывается за счет природного газа. Объем ежегодного потребления составляет около 15 млрд куб. м.

– **Как строится работа команды ассоциации «Газпром» в Башкортостане по газификации республики?**

– Уровень газификации является одним из ключевых показателей качества жизни людей. В республике он существенно превышает средний показатель по стране, и задача наших коллег из «Газпром межрегионгаз Уфа» – завершить технически возможную газификацию региона. В соответствии с подписанной пятилетней программой планируется построить порядка 2 тыс. км межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов. Инвестиции на эти цели составят около 13,5 млрд рублей. Это почти в шесть раз больше, чем за предыдущие пять лет.

Также республикой была поддержана законодательная инициатива ассоциации «Газпром» в Башкортостане по реализации программы льготного подключения к газовым сетям домов граждан, нуждающихся в соци-



4,7
МЛРД КУБ. М
составляет в настоящее время активный объем Канчурино-Мусинского комплекса подземного хранения газа

альной поддержке. Сертификаты номиналом от 60 тыс. до 100 тыс. рублей уже получили более 3 тыс. семей.

Газ в моторах
– **Как вы оцениваете потенциал применения газа в регионе в качестве моторного топлива?**

– У региона значительный потенциал в этой сфере. Газозаправочная сеть сегодня состоит из 28 станций, 20 из которых принадлежат Группе «Газпром». В 2020 году в г. Нефтекамске введена в эксплуатацию автомобильная газонаполнительная компрессорная станция. Газозаправочный объект расположен в непо-



На нашем газотранспортном предприятии метан – приоритетный вид автомобильного топлива. Больше

75%

автомобильной техники уже оснащено газобаллонным оборудованием

средственной близости от завода «НефАЗ» – крупнейшего российского производителя пассажирских автобусов. В прошлом году объем потребления газомоторного топлива в Башкортостане составил 39,6 млн куб. м. Ежегодно ведется работа по закупке транспортных средств, использующих в качестве топлива компримированный природный газ. Так, в 2020 году для основного регионального пассажирского перевозчика «Башавтотранс» приобретено свыше полусотни автобусов, работающих на метане.

На нашем газотранспортном предприятии метан – приоритетный вид автомобильного топлива. Больше 75% автомобильной техники уже оснащено газобаллонным оборудованием. Для удобства заправки служебного автотранспорта реализуется программа «Газпрома» по созданию газозаправочной инфраструктуры на промышленных площадках дочерних обществ. Четыре блочно-модульные станции уже эксплуатируются, а до конца 2023 года они появятся во всех девяти линейных производственных управлениях.

– **Каковы основные приоритеты и направления кадровой работы?**

– Основа наших достижений – это профессионализм работников, который обеспечивается своевременной и качественной подготовкой кадров.

Большое внимание мы уделяем взаимодействию с профильными учебными заведениями и последующему трудоустройству молодежи. Вместе с Уфимским нефтяным университетом мы выпустили первую «Газпром-группу». Большая часть ее выпускников сейчас трудится на предприятиях газовой отрасли. Также продолжена подготовка магистров по востребованному направлению «Технический контроль, диагностирование объектов и сооружений нефтегазового комплекса», программа была разработана по инициативе ПАО «Газпром» во взаимодействии вуза и нашего предприятия. Научно-технический полигон, созданный на базе нашего Инженерно-технического центра, стал хорошей площадкой для совместных исследований студентов и специалистов.

Ежегодно мы принимаем в свои ряды порядка полусотни выпускников. Треть коллектива – это работники в возрасте до 35 лет. Большое доверие оказываем молодежи при формировании кадрового резерва и выдвижении на руководящие должности. Для пол-

4

ТРЛН КУБ. М газа суммарно транспортировал коллектив «Газпром трансгаз Уфа» к началу 2021 года, достигнув символического рубежа

ноценной передачи знаний и опыта старшего поколения газовиков развиваем институт наставничества.

Сегодня мы заинтересованы в максимально ранней профессиональной ориентации подрастающего поколения. Так, в стенах уфимских инженерных лицеев обучается третий поток «Газпром-класса» и реализуется проект «Пред-универсарий», в рамках которого идет подготовка учащихся к поступлению на инженерные специальности.

– Что было предпринято для сохранения здоровья людей в условиях пандемии?

– Сразу после массового внедрения удаленного режима работы мы определили оптимальный баланс распределения персонала, обеспечили формирование резервных смен. В их состав вошли работники критически важных для производственного процесса подразделений. Внедренные нами технологии удаленного мониторинга и управления производственными объектами, безусловно, помогли нам и в это непростое время.

В условиях пандемии особую роль сыграло наличие корпоративной системы медицинского обслуживания. Это позволило с первых дней силами Медико-санитарной части предприятия вести консультирование и сопровождение всех случаев заболеваний, затем проводить курсы реабилитации и создавать условия для оперативной вакцинации работников. За короткий срок мы сформировали высокий уровень коллективного иммунитета. Это очень важно для пятитысячной команды, ответственной за газоснабжение региона с четырехмиллионным населением и развитой промышленностью.

Свою эффективность в это сложное время показало и взаимодействие руководства Башкортостана и «Газпрома». Для недопущения массовых вспышек заболевания республика оперативно приняла для обсервации работников, которые трудились на строящихся объектах «Газпрома». Вахтовики были размещены в лучших санаториях региона.

– И в завершение скажите, пожалуйста, что, на ваш взгляд, находится в основе успешной работы?

– В начале 2021 года коллектив «Газпром трансгаз Уфа» достиг символического рубежа, суммарно транспортировал 4 трлн куб. м газа. Командой накоплен колоссальный опыт эксплуатации объектов. Сегодня очень важно обеспечивать синтез опыта и инноваций, быть открытыми для объединения и диалога со всеми участниками производственных и бизнес-процессов, в числе которых – руководство региона, команда предприятий Группы «Газпром», осуществляющих свою деятельность в Башкортостане, наши многочисленные партнеры. Будущее – за синергией наших возможностей. ■



ТЕКСТ > Андрей Егоров

УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД

Грязный PR против чистого газа

27 мая глава департамента энергетики США Дженнифер Грэнхолм, выступая на онлайн-слушаниях комитета по науке, космосу и технологиям палаты представителей Конгресса США, на просьбу прокомментировать строительство «Северного потока – 2» ответила: «Мы, безусловно, выступаем против этого трубопровода. И я скажу от лица департамента энергетики, что одна из причин – помимо геополитических вопросов, связанных с Россией, – по которой я считаю этот трубопровод очень опасным, заключается в том, что по нему транспортируется самая грязная форма природного газа на Земле. Не гарантируется безопасность в плане выбросов метана и тому подобное». Более лживое утверждение по этой теме сложно себе представить. Куратору энергетики в администрации Байдена заочно возразил заместитель председателя правительства РФ Александр Новак. «Российский газ, поставляемый в Европу через «Северный поток», по данным различных аналитических и консалтинговых агентств, имеет почти в четыре раза меньший углеродный след в пересчете на кВт-ч, чем газ, поставляемый в Европу из США», – заявил вице-премьер, ранее много лет возглавлявший Министерство энергетики России.

ФОТО > Nord Stream AG, Nord Stream 2/Paul-Langrock, shell.com

Согласно исследованиям немецкой компании ThinkStep, консультирующей бизнес в сфере стандартов ESG, экологического и социального корпоративного управления, поступающий из России по «Северному потоку»

природный газ является самым чистым из внешних для Европы источников. Общие выбросы парниковых газов, включая двуокись углерода и метан, от скважины до входа в европейскую газотранспортную систему для этого маршрута

Согласно исследованиям немецкой компании ThinkStep, консультирующей бизнес в сфере стандартов ESG, экологического и социального корпоративного управления, поступающий из России по «Северному потоку» природный газ является самым чистым из внешних для Европы источников



14,1

Г НА МЕГАДЖОУЛЬ
составляют выбросы
от катарского сжиженного газа на пути
в Европу, включая
регазификацию

СПГ-проектов «Калкашу пасс» и «Плакмин» объявила компания Venture Global, фактически признав, что их сжиженный газ нуждается в срочной очистке, пока американская чиновница занимается черным политическим пиаром в адрес конкурента – российского газа.

На этом трансатлантическую дискуссию о чистоте газа можно было бы закрывать, но дело в том, что проблема существенно глубже. И в целом речь идет о перспективах природного газа как топлива будущего. В процессе сжигания газа, как считается, выделяется около 50 г CO₂ на мегаджоуль энергии. Это в два раза меньше, чем для антрацита, на 40% меньше, чем для бурого угля, и на 28% меньше, чем для дизеля и бензина. А доля выбросов для российского газа, поступающего через «Северный поток», на пути к котлу или электростанции в Европе составит всего 10% от общего объема эмиссий. Для других маршрутов она может быть чуть выше – до 18%. Для СПГ из США ее можно оценить примерно в 32%.

В любом случае это гораздо меньше, чем выбросы от любых других ископаемых видов топлива, занимающих на сегодняшний день более весомую долю мирового энергобаланса. Но это не делает менее настойчивыми попытки радикальных сторонников климатической повестки поставить газ на одну доску с углем и мазутом, а затем смахнуть их оттуда одним росчерком пера как не соответствующие климатическим целям. Что тоже является одной из форм недобросовестной конкуренции, но на этот раз не со стороны другого поставщика газа, а со стороны ЕС как крупного импортера энергетических ресурсов. И вот уже суд Нидерландов принимает решение по иску экологов по принуждению компании Shell принять обязательства по снижению выбросов от своей деятельности на 45% к 2030 году. Разборки между экспортерами на тему, чей газ грязнее, импортеров только радуют, так как создают прекрасную идеологическую базу для дальнейшей искусственной дискриминации этого вида топлива и получения его по низкой цене, несмотря на очевидные преимущества и реальные потребности энергетики и экономики. ■

23,8

Г НА МЕГАДЖОУЛЬ
достигают общие
выбросы от американского СПГ
на пути в Европу –
это в три с лишним
раза больше, чем
по новым маршрутам
из России, и в 2,1
раза больше, чем
при экспорте
через Украину

были оценены экспертами всего с 6,3 г в эквиваленте CO₂ на мегаджоуль. И нет никаких оснований полагать, что для «Северного потока – 2», который проходит по сходной трассе, но строится десять лет спустя и, соответственно, имеет в своем распоряжении более энергоэффективные материалы и технологии, этот результат будет хуже.

«Турецкий поток», который, если считать от месторождений в Надым-Пур-Тазовском районе, и длиннее североευропейского маршрута с Ямала до Грайфсвальда, и в качестве ресурсной базы имеет более старые месторождения, показал карбоновый след в 7,8 г на единицу энергии, а самый древний путь российского газа в Европу через Украину – 11,2 г. При этом на уровне добычи и подготовки газа выбросы составляют от 1,7 г до 2,1 г. А большая часть приходится на транспортировку газа на расстоянии 4–5 тыс. км от мест добычи. К примеру, добыча, подготовка и транспортировка алжирского газа до входа в экспортные газопроводы приводит к 8,2 г в эквиваленте CO₂ плюс то, что приходится на транспортировку по газопроводу TransMed в Италию и газопроводам Medgaz и Magrib-Europa в Испанию. К сожалению, ThinkStep не публиковала оценки по выбросам через эти газопроводы, но и так понятно, что они сделают общие эмиссии парниковых газов

для алжирского трубопроводного газа гораздо более высокими, чем для российского, поступающего по новым маршрутам.

«Грязный» СПГ

А вот свежие расчеты экспертов по выбросам для крупных поставщиков СПГ в Европу весьма неутешительны именно для американцев. Самым чистым из них является катарский сжиженный газ – 14,1 г на круг, включая регазификацию. Этот неплохой результат Катару обеспечили сопоставимые с российским газом выбросы на этапе добычи (1,9 г плюс 0,2 г в ходе доставки до завода по сжижению). Затем следует алжирский СПГ. По оценкам ThinkStep, он на треть более «экологичен», чем катарский на стадии сжижения и морской транспортировки, но, как уже отмечалось, производит гораздо больше выбросов в добыче, подготовке газа к транспорту и транспортировке до завода. В результате в Европу он приходит с карбоновым следом в 17,4 г эквивалента CO₂ на мегаджоуль.

Американский СПГ здесь является абсолютным аутсайдером. По эмиссиям парниковых газов на стадии добычи сырья для проектов в Мексиканском заливе идентично Алжиру – 7 г на единицу энергии. Еще 2,9 г в среднем выбрасывается при транспортировке до завода, само сжижение – чуть хуже, чем у Алжира,

чуть лучше, чем у Катара. Но транспортировка через Атлантику приводит к выбросам, которые в разы больше, чем у основных конкурентов. В итоге, как выразился в ходе Дня инвестора заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Олег Аксютин, СПГ из США поступает в европейскую газотранспортную систему с карбоновым следом, который соотносится с выбросами от российского газа, идущего через «Северный поток» и «Турецкий поток», как отпечаток лапы тиранозавра со ступней обычного человека. Общие выбросы от американского СПГ на пути в Европу достигают 23,8 г на мегаджоуль – это в три с лишним раза больше, чем по новым маршрутам из России, и в 2,1 раза больше, чем при экспорте через Украину.

Неудивительно, что агентство Bloomberg, оценивая первые шаги г-жи Грэнхолм, деликатно заметило, что прошли те дни, когда министерство энергетики США продвигало свой СПГ как «газ свободы». Теперь оно намерено так же агрессивно рекламировать «более чистую версию» этого топлива и тщательно изучает возможности сокращения выбросов в производстве СПГ путем улавливания и хранения углерода. В частности, в конце мая о планах строительства установки по улавливанию и захоронению CO₂ для снижения углеродного следа своих





«ОДНО ОКНО» ДЛЯ МОРСКИХ ПРОЕКТОВ

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

Реформа законодательства позволит упростить освоение морских залежей углеводородного сырья

Выход нефтегазовой отрасли на континентальный шельф России – одна из приоритетных задач развития отечественного ТЭК. Ее решение требует совершенствования действующей системы государственного регулирования экспертизы и надзора за безопасностью морских нефтегазовых объектов (МНГО).

Объект единый во множестве лиц

Сложившаяся практика отрасли концентрируется на регулировании безопасности разработки традиционных месторождений углеводородного сырья на суше. Она регламентируется одновременно несколькими обособленными областями законодательства, в которых используются различные подходы к идентификации объектов и, как следствие, устанавливается множество различных применимых к этим объектам требований.

Из-за сложившейся за счет этого практики морской нефтегазовый объект рассматривается одновременно как опасный производственный объект, объект [пожарной] защиты, объект капитального строительства (сооружение), объект топливно-энергетического комплекса, потенциально опасный объект и объект транспортной инфраструктуры. Вместе с этим МНГО может, в зависимости от характера его использования, дополнительно рассматриваться как судно, гидротехническое сооружение и т.п.

Иными словами, каждый из вариантов идентификации МНГО подпа-

дает под отдельную область государственного регулирования и надзора. То есть одновременно входит в сферу применения отдельных федеральных законов и систем нормативных правовых актов. Соответственно, возникают требования, регулирующие проектирование, изготовление, эксплуатацию и иные аспекты деятельности таких объектов.

При этом ни один федеральный закон и ни один федеральный орган исполнительной власти не рассматривает МНГО как целостный объект. Каждое ведомство осуществляет контроль (надзор) за соответствующим объектом исключительно в пределах своих компетенций, в принципе не имея возможности комплексно оценивать вероятность обеспечения его безопасной эксплуатации.

Новый подход

Сложившаяся к настоящему времени система государственного регулирования приводит к необходимости выполнения собственниками, проектировщиками и организациями, эксплуатирующими МНГО, требований множества не согласо-

ванных друг с другом нормативных правовых актов. Это усугубляется отсутствием единого реестра требований, применимых, например, к стационарным платформам. В конечном итоге это ведет к существенному росту расходов и увеличению сроков реализации проектов по разработке и освоению морских месторождений углеводородного сырья.

Вместе с тем прогресс в области разработки новых конструкций, техник, технологий, материалов и многого другого для применения при проектировании, строительстве (изготовлении), эксплуатации МНГО идет опережающими темпами. Законодательное регулирование по объективным причинам не поспевает, требуя безусловной реализации иных, стремительно устаревающих, мер и подходов к обеспечению безопасности.

Все эти особенности государственного регулирования, значительная неопределенность с ценами на энергоносители вместе с высоким уровнем геополитической напряженности представляют собой серьезные вызовы для компаний,

планирующих реализовывать проекты по добыче углеводородного сырья на морских месторождениях. Сроки реализации шельфовых проектов, по самым оптимистичным оценкам, составляют от 5–6 лет, а в реальности – 8–10 лет. Инвестиционное планирование в отношении морских нефтегазовых проектов в такой ситуации становится крайне трудным.

Выходом может стать принципиальная смена подхода государства к регулированию безопасности МНГО.

Ключевая роль государственного регулирования в области безопасной эксплуатации данных объектов будет отводиться обеспечению единообразия подходов и требований к безопасной эксплуатации морских нефтегазовых объектов с обеспечением главенства комплексного целеустанавливающего и риск-ориентированного подхода.

В этом случае государство в рамках регулирования, экспертизы и надзора оценивает потенциальные риски совместно с эксплуатирующей организацией, давая таким образом основу для использования в проектах новейших достижений науки и техники, современных материалов и технических средств обеспечения безопасности.

Положениями законопроекта реализован подход «одного окна», в котором роль единого государственного надзорного органа возложена на Ростехнадзор

От концепции до законопроекта

В 2018 году «Газпром нефть» совместно с профильными дочерними предприятиями и ведомственными, научно-исследовательскими институтами «Газпрома» сформировала Концепцию изменения федерального законодательства. В ее основу положены результаты анализа положительного опыта и основных тенденций развития государственного регулирования добычи углеводородов на море таких стран, как Норвегия, Великобритания, США. Также учитывались подходы к регулированию безопасности Европейского союза, учтены положения международных конвенций и опыт реализации немногочисленных российских проектов по добыче углеводородов на море.

В 2019–2020 годах в рамках специализированной рабочей группы при Минэнерго России был разработан проект федерального закона «О морских нефтегазовых объек-

тах и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В 2020 году он прошел процедуру публичного обсуждения на федеральном портале проектов нормативных правовых актов и оценку регулирующего воздействия Минэкономразвития России.

Положениями законопроекта реализован подход «одного окна», в котором роль единого государственного надзорного органа возложена на Ростехнадзор. Техническое наблюдение за надлежащим выполнением требований международных договоров в области безопасности мореплавания, предотвращения загрязнения морской и воздушной сред с судов и плавучих сооружений осуществляется Российским морским регистром судоходства.

Для обеспечения реализации положений законопроекта сформирована целостная система подзаконных актов. Ею устанавливаются правовые основы государственного регулирования безопасности при осуществлении морской нефтегазовой деятельности. Охватываются все аспекты обеспечения безопасной эксплуатации, которые в настоящее время регулируются законодательством в области промышленной и пожарной безопасности, охраны труда, технического регулирования и др.

В настоящий момент законопроект направлен в правительство на дальнейшее рассмотрение и подготовку для последующего внесения в Государственную думу.

По оценкам экспертов рабочей группы Минэнерго, заложенные в Концепции предложения могут быть окончательно сформулированы и подготовлены к внедрению в течение 2021 года. Это позволит обеспечить существенное сокращение административных барьеров, устранить проблему, связанную со сложностью и несогласованностью действующего государственного регулирования в отношении морских нефтегазовых объектов, форсировать выход российских нефтегазовых компаний на шельф, минимизировав сроки реализации инвестиционных проектов по добыче на шельфе, что упрочит лидерство нашей страны в разработке уникальных месторождений. ■





ФОТО > ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»

ФЕСТИВАЛЬ ТРУДА проводится в ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» с 2015 года. На первый фестиваль приехало более **350** человек. За период с 2015 по 2020 год в Фестивале труда приняли участие **1217** человек. Выступления конкурсантов оценивали **527** экспертов. Всего за эти годы на Фестивалях труда представлено **24** рабочих и **7** вспомогательных профессий.

ПРЕСТИЖ РАБОЧЕЙ ПРОФЕССИИ

ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» провело VII Фестиваль труда, технологий, науки и образования

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук



Профессиональные конкурсы дополнили традиционные уже для этого важного корпоративного мероприятия спортивные эстафеты, командообразующие игры, творческие встречи.

Определение лучших

Фестивали труда, которые проводят ПАО «Газпром» и его дочерние предприятия, организуются не только для поднятия престижа рабочих специальностей. На таких масштабных мероприятиях определяются лучшие, происходит демонстрация профессиональных знаний, умений, навыков, передается передовой опыт газовиков.

В Арзамасе (Нижегородская область) на базе Учебно-производственного центра и Арзамасского ЛПУМГ недавно завершился один из таких фестивалей труда. В мероприятии приняли участие 227 работников всех структурных подразделений. В конкурсах профессионального мастерства были

определены лучшие представители 15 рабочих профессий: слесарь по ремонту автомобилей, машинист бульдозера, лаборант химического анализа, электромонтер линейных сооружений телефонной связи и радиофикации, плотник, столяр, маляр, электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий, слесарь-сантехник, монтажник санитарно-технических систем и оборудования, монтажник технологических трубопроводов, электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи, обходчик линейный, слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования, токарь/станочник широкого профиля, оператор котельной. При этом в каждой «номинации» участ-

ники фестиваля боролись за три призовых места.

Возможно, «Фестиваль труда 2021» стал самым необычным за всю историю проведения мероприятия. Ведь до сих пор не сняты ограничения, вызванные распространением коронавирусной инфекции. Чтобы сократить число участников, одновременно соревнующихся в профессиональном мастерстве, фестиваль был разделен на два этапа. На качество проведения конкурсов это не повлияло, главное здесь – уровень теоретических и практических заданий, отражающий подготовку работников предприятия.

Организаторы, жюри, участники

«Мы ежегодно повышаем сложность конкурсных заданий для профессионального развития рабочих, отработки их профессиональных навыков и умений, – поясняет начальник отдела кадров и трудовых отношений Марина Докукина. – В этом

Были определены лучший слесарь по ремонту автомобилей, машинист бульдозера, лаборант химического анализа, электромонтер линейных сооружений телефонной связи и радиофикации, лучший плотник...



году мы усложнили уровень заданий до максимального по каждой категории рабочих. Это необходимо для того, чтобы работники были готовы участвовать в конкурсах ПАО «Газпром» и достойно представлять наше предприятие». Начальник службы связи «Газпром трансгаз Нижний Новгород» Владимир Батрасов замечает: «Фестиваль вскрывает недостатки, незаметные в повседневной работе. Уверен, он станет стимулом и стартом для дальнейшего развития в профессии».

Впервые на фестиваль приезжают не только участники, но и судьи. Сергею Бардину, представителю жюри конкурса «Лучший маляр ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», раньше оценивать участ-

ников конкурсов Фестиваля труда не приходилось, но волнения, в отличие от участников, он не испытывает: «Честно говоря, совершенно не волнуюсь. Здесь участники выполняют те же трудовые действия, что и в обычные дни. Работают быстро, профессионально».

Член комиссии конкурса «Лучший лаборант химического анализа» Ирина Глухова говорит, что уровень повышается: «Как член комиссии я участвую уже третий раз, а также выступаю одним из разработчиков заданий и могу сказать, что уровень конкурсов повышается год от года, задания становятся сложнее. Это связано с тем, что человек, который занимает у нас первое место, едет на конкурс ПАО «Газпром»,

и мы готовимся именно к конкурсам такого уровня».

Для участников фестиваль – площадка, на которой настоящие профессионалы не просто соревнуются, но и обмениваются опытом. Можно сказать, что приезжают на фестиваль не столько себя показать, а потому, что для них работа, профессия – часть жизни, часть их самих.

«Что я могу сказать? Люблю свою работу, вот уже 31-й год работаю на предприятии, – говорит Евгений Володин, токарь-станочник широкого профиля 6-го разряда Торбеевского ЛПУМГ, – и дело здесь не в победе. Обязанность каждого – работать хорошо!»

Надо заметить, сами испытания для некоторых из конкурсантов – настоящий праздник. «Кураж – это самое главное! – уверен Александр Колотыгин, плотник 6-го разряда Волжского ЛПУМГ. – Когда работаешь – удовольствие получаешь, от такой работы никогда тяжело не бывает, тем более защищаешь честь филиала своего. Я думаю, это очень хорошо, это прекрасно, то, что мне доверили! Своему руководству огромное спасибо за то, что доверили и отправили меня сюда. И, как говорится, будем работать и стараться дальше!»

Хочется добавить, что в рамках Фестиваля труда, прошедшего в Нижегородской области, состоялось возложение цветов к монументам воинам, павшим в годы войны, прошли митинги у Вечного огня в Арзамасе и у мемориала в селе Вад.

Не обошлось и без символических жестов. Встав в виде букв и цифр – ФТ 21, – участники наглядно продемонстрировали: фестиваль объединяет! ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает писатель Роман Сенчин

В ОЖИДАНИИ РОМАННОЙ ЭПОПЕИ



ФОТО > из личного архива Романа Сенчина, nashagazeta.ch

Наверное, надо писать так, чтобы книга взрывала общество. Когда я пишу, то втайне уверен, что новая моя книга именно такая. Но она выходит, ей сопутствует даже некоторая реклама, но массовый, или, лучше сказать, потенциальный читатель остается почти равнодушен. И так у большинства литераторов

РОМАН СЕНЧИН родился в 1971 году в г. Кызыл (Тува). Учился в Ленинградском строительном техникуме, Кызылском педагогическом институте, окончил Литературный институт им. А.М. Горького. В 2009-м его «Елтышевы» вошли в шорт-листы разных литературных премий. В 2015 году Сенчин получил третью премию «Большая книга» за роман «Зона затопления».

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

Толстые повести

– Роман, ваши «Елтышевы», при всех достоинствах, широкой панорамы, как, скажем, «Тихий Дон», не дают. Вы где-то писали, что современные романы – это, как правило, повести, а собственно романы у прозаиков сегодня не получаются...

– В «Елтышевых» я и не собирался писать широкую панораму. Формально это камерная история одной семьи, изложенная, по-моему, предельно лаконично. Может быть, поэтому «Елтышевы» и удостоились такого внимания, получились этакий камень, а не глыба спрессованной глины... Большие романы у нас действительно не очень-то получаются. Есть толстые книги – «Обитель» Захара Прилепина, например, «Зулейха...» Гузели Яхиной, «Земля» Михаила Елизарова. Но это ведь повести. Огромные повести или рассказы. Писать нечто близкое по форме «Тихому Дону» мы разучились, хотя потребность в подобных многолинейных произведениях есть. В чем причины неудач – не знаю. Если бы знал,

написал бы эпопею с десятком главных героев, с продолжительным временем действия.

– Есть мнение, что классический роман сегодня и вообще не нужен, тем более роман-эпопея. Вадим Левенталь, руководитель импринта в издательстве «Городец», утверждает, что таковой не соответствует запросам времени, что как раз совершенно и не нужна этой эпохе эпопея.

– Мнения есть разные. Я уверен, что нужен. И то, что люди читают и перечитывают и «Войну и мир», и «Вечный зов», – беру полюса – тому подтверждение. Вадим отчасти прав, но, скорее, в отношении писателей. Духу времени соответствует автофикшн. В нем легче достичь достоверности, не съехать в открытую беллетристику. Или гротеск, например, соответствует. Писателям интересно писать в форме гротеска. А читателю это не очень интересно читать из года в год уже три десятка лет.

Потому, наверное, наша художественная литература и находится в таком плачевном состоянии. Старшее поколение боится брать в руки новые книги, молодежь предпочитает паблики вроде «Подслушано». У современной русской литературы читателей уже наперечет.

– Роман Кирилла Рябова «Никто не вернется», вышедший в серии Левенталья, совершенно обычный, что ли, по своему стилю. При этом «Жизнь с идиотом» Виктора Ерофеева, история идентичная, но написанная на 30 лет

раньше, как раз достаточно новая для той нашей литературы в плане подачи. Есть сегодня у российских прозаиков действительно находки?

– Да, с точки зрения формы постмодернизм и сопутствующие ему течения конца 1980-х – 1990-х дали немало. И даже сугубые реалисты эти находки пусть осторожно, но используют. Александр Проханов в начале 2000-х обрел как писатель вторую жизнь, потому что написал роман «Господин Гексоген» в сорокинском духе. В плане формы. Потом последовало еще несколько его «галлоциногенных» романов... Что касается книг Кирилла Рябова, то он, по-моему, и стал заметен потому, что в его книгах содержание не соответствует форме. И это в его случае отлично... Кажется, Юрий Мамлеев открыл этот прием. Простые предложения, почти телеграфный стиль, которым повествуется о черт знает чем. И от этого волосы встают дыбом. Виктор Ерофеев писал изощреннее, и потому у меня от его книг волосы дыбом не вставали. Я понимал: это игра.

– Если роман-эпопея нужен, то чего же не написана до сих пор «Война и мир», ведь

нового материала для этого начиная с конца 1980-х более чем достаточно?

– Ну вот не получается. Может быть, эта форма или этот жанр – закончился. Например, погиб ведь такой жанр, как трагедия. Особенно в стихах. Попытки есть, но они смешны. А материала хоть для трагедий, хоть для эпопей, конечно, предостаточно. Шекспир с Толстым могли бы нам позавидовать.

Эпический рок

– Могу ошибаться, но, мне кажется, что в отличие от прозы в нашей рок-музыке эпопеи написаны. К таковым отношу альбомы Егора Летова «Сто лет одиночества», «Русское поле экспериментов»...

– Проза и поэзия, особенно та, что должна лечь на музыку, – совершенно разные вещи. В своем жанре эти песни и альбомы Летова, наверное, можно назвать эпопеями, точнее, эпическими произведениями.

– Был период советского андеграунда, множества разных рок-групп, потом на подъеме были ДДТ, «Агата Кристи», другие команды, собиравшие большие залы. А сегодня, спустя 20 лет, к чему мы пришли? Вот если





попытаться определить, описать пункт, в котором так называемый русский рок сегодня находится...

– Русский рок находится там, где ему, наверное, сегодня самое место. Он снова в полуандеграунде, как и 35–40 лет назад. Есть интересные относительно новые панк-группы. Не утверждаю, что все их песни отличные, но дело свое они делают... Есть на другом полюсе, например, группа «Мельница», которая тоже, на мой взгляд, рок... Есть поклонники, фанаты, тусовки. А то, что рок не так популярен, как было в конце 1980-х, то никакое музыкальное или общественное течение не может быть популярным долго. Сейчас место рока занял рэп. Слушать его мне скучновато, но тексты есть просто потрясающие, богатство рифм вызывает зависть...

– Вы – вокалист групп «Гаражная мелодика» и «Свободные радикалы». Сколь велики амбиции ваши и ваших проектов?

– Что касается моего участия в рок-музыке... Могу сказать, что я воспитан на советском/русском роке. И, как многие мои сверстники литераторы, пробовал и пробую себя как рокер. Правда, играть на инструментах я не умею, и поэтому когда-то, в первой группе, мне доверили петь. С тех пор, когда предоставляется возможность, пою в меру сил и возможности. Пишу тексты – не всё ведь можно выразить в прозе, и когда находятся музыканты, которым близка моя, скажем так, эстетика, мы записываем песни. Иногда выступаем. Музыканты разные. В Сибири – одни, в Питере и Москве были другие, в Екатеринбурге, где я сейчас живу, третьи. Иногда получаются, как мне кажется, неплохие вещи. Амбиций у меня особых нет, но когда-то, конечно, мечтал стать рок-героем. Но проза пересилила. К тому же рок-группа – это коллектив. А в коллективе постоянно происходят споры, непонимание,

капризы. Я же человек не очень общительный, не умею доказывать свою правоту. И еще – как-то был у одной из групп, в которой я участвовал, период концертов. И я понял, что это мучительно – петь одни и те же песни в пятый-шестой раз. Ведь надо петь, как в первый и последний раз, а это очень трудно, почти невозможно. И волей-неволей начинаешь превращаться в попсу.

– Что вы думаете о противостоянии «премиаль» – «новая критика»? Что стоит за этим проектом? Это, на ваш взгляд, честная и объективная критика?

– Так называемая новая критика оживила наш вялый литпроцесс. Бунтари нужны. В начале 2000-х бунтарями были Валерия Пустовая, Андрей Рудалев, Василина Орлова, Сергей Шаргунов, заявившие, что нужна некая новая литература. Копий тогда было сломано много. Такие полемики происходили! «Новая критика» занялась поиском блох в произведениях современной прозы, особенно в тех книгах, что были награждены премиями. Читать эти рецензии мне быстро надоело. Раньше этим занимались Валерия Жарова и Александр Кузьменков, а теперь подобных – десятки. У них есть почитатели – в первую очередь литераторы, которые почему-то считают себя неудачниками, отверженными. В свое время они сами послали толстые журналы, редакторов, корректоров на три буквы, перессорились с коллегами по писательскому цеху, а теперь радуются, когда читают, что то или иное произведение «удачников» сплошь состоит из ляпов, исторических, грамматических ошибок. Но попробуй копнуть их книги, они тут же ощетинятся.

Да, сегодня подготовка той же прозы к публикациям в журналах, изданию оставляет желать лучшего. Но и в позапрошлом веке книги изобиловали разнообразными ошиб-

«Новая критика» занялась поиском блох в произведениях современной прозы, особенно в тех книгах, что были награждены премиями. Читать эти рецензии мне быстро надоело

ками, опечатками. Некоторые укоренились в произведениях Гоголя, Достоевского, Толстого, многих других, стали нормой или особенностью их стиля. Не в ошибках или их отсутствии суть литературы. Суть – в художественной силе или бессилии. Об этом «новые критики» почти не говорят, а выступают этакими начетчиками.

– У нас как-то так выходит, что почти ни один писатель от продажи своих маленьких или очень маленьких тиражей дохода, можно сказать, не получает. Издатели и магазины всё время намекают, что занимаются в плане современной российской прозы благотворительностью. Может быть, у вас есть рецепт, помимо возвращения массового интереса, как выправить эту ситуацию?

– Гонорары и авансы у нас действительно мизерные. Ну а что – книга тиражом в 3 тыс. экземпляров раскупается, как правило, за год-два. А то и вовсе остается лежать на полке книжного магазина нетронутой и потом возвращается в издательство. По-настоящему и по-хорошему популярных прозаиков человек 15–20. Они, наверное, могут жить на гонорары от своих книг. Как выправить ситуацию, я не знаю. Наверное, надо писать так, чтобы книга взрывала общество. Когда я пишу, то втайне уверен, что новая моя книга именно такая. Но она выходит, ей сопутствует даже некоторая реклама, но массовый, или, лучше сказать, потенциальный читатель остается почти равнодушен. И так у большинства литераторов.

Русский характер

– Сегодня что-то вроде холодной гражданской войны. Деятели культуры или воюют, находясь по ту или иную сторону линии фронта, или держатся в стороне. Poleмика горячая, если не сказать больше. Признаюсь, пересматривая недавно «Тихий Дон» Сергея Герасимова, думал: как бы до такого же опять не дошло...

– Не думаю, что дойдет до полномасштабной гражданской войны, хотя ругаются и воюют словесно практически все со всеми. Это стало очень легко – словесно воевать: почти у каждого есть не просто компьютер в классическом уже понимании, а смартфон, который всегда при

себе. Словно пистолет у киношного ковбоя или вполне реальных комиссаров. А ведь смартфон – это тоже оружие. И мы то и дело пускаем его в ход. Даже особенно не задумываясь. Не понравился нам чей-то пост или комментарий, и мы выпускаем в автора обойму пуль-слов. И начинается словесный бой. С одной стороны, это, конечно, печально, это тревожит, а с другой, это некий выпуск пара. Навоевался в смартфоне – и вроде как удвоветворен. Хотя друзей и приятелей многие из нас потеряли. Впрочем, сталкиваясь, как говорится, офлайн, мы в большинстве случаев не кидаемся на интернетовского противника. Смущенно здороваемся, а потом и разговаривать начинаем вполне мирно. Так что в горячую гражданскую войну я не верю. Но это не значит, что она невозможна. Всё возможно. И оно случается, как правило, неожиданно.

– Показалось, в вашем рассказе «Немужик» из нового сборника речь идет о том, что человечество перерождается, а мы все еще толком не знаем как. За кем все-таки из двух героев – Аркадием или Юрием – будущее?

– Ох, сложный вопрос... Действительно, человечество или наша европейская цивилизация, по крайней мере, перерождается, это очевидно. И это перерождение стимулируют. Но в рассказе «Немужик» я, наверное, хотел показать, что есть такое явление, как нелюбовь к ребенку. Да, мать о нем заботится, головой понимает, что это ее родной сын или родная дочь, но любви нет. А какая сексуальная ориентация у ребенка – это дело десятое. Мой Аркадий, может, и не гомосексуалист, может, он вообще асексуален. Я сам не знаю... А за кем будущее... Надеюсь, что все-таки за Юрием. Я сам во многом такой же.

– Раньше люди в куте заговаривали, друг друга угощали. Теперь незнакомые попутчики уже не выпивают и не закусьвают вместе. Это уже какой-то не русский характер. Или русский человек – это некая константа, никакой прогресс на него не влияет?

– Некоторые заговаривают, угощают друг друга, выпивают. Лично я такое наблюдаю или в этом участвую почти каждый раз, когда еду на поезде. Особенно если в плацкартном вагоне. У меня есть два-три рассказа, где действие происходит в поезде... Но я согласен, что живого общения стало меньше. Опять же – смартфоны и тому подобное. А что касается русского человека – я не могу сказать наверняка, кто это, какие у него особенные черты. За границей я бывал часто, но в основном коротко. Единственное длительное пребывание – в Таллине. Почти полгода. Но тамошние русские не очень похожи на тех, что живут в России. Они сдержаннее, строже, что ли. Может, неосознанно берут пример с эстонцев, которые могут молчать часами без всякого напряжения. Хотя в тесном кругу эстонцы щебечут так – никаких тянущихся гласных не слышно... Впрочем, русские в разных регионах России тоже разные. Не просите давать определения, какие именно русские, например, в Рязани, а какие в Липецке, – не отвечу. Это неуловимо. И тот, кто в прозе, скажем, выписывает определенный тип человека той или иной местности, конечно, утрирует, отбрасывает лишнее, мешающее. Литература – это не слепок реальной жизни, и литературные персонажи – не клоны реальных людей. ■



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает президент Международной ассоциации бокса (International Boxing Association, AIBA) Умар Кремлев

БЕСЕДУЕТ ▶ Владислав Корнейчук

ФОТО ▶ Association International AIBA Boxing

«ГАЗПРОМ» ВЫХОДИТ НА РИНГ



- Умар Назарович, после того как вы стали президентом Международной ассоциации бокса в декабре 2020 года, заявили, что ваша задача – прежде всего очистить ассоциацию, сделать ее одной из самых прозрачных. Что уже было сделано?

– Прежде всего мы позаботились о финансах, и сейчас благодаря поддержке «Газпрома» достигли финансовой стабильности. Ассоциация приняла новую конституцию, в которой установлены строгие критерии отбора для всех членов. Теперь мы смело и вдумчиво смот-

рим в будущее. Мы открыли двери для помощи со стороны независимых экспертов. В частности, стратегический план, над которым мы работаем, обеспечит четкую дорожную карту для будущего AIBA и бокса. Очень важно то, что мы приветствуем идеи всех, кто вовлечен в бокс, работаем над тем, чтобы воплотить их стратегически и методологически.

Генеральный партнер

– Было объявлено, что «Газпром» как минимум до 2022 года будет генеральным партнером важнейших соревнований AIBA. Как

вы видите это сотрудничество в действии?

– Финансовая стабильность AIBA является одной из наших основных целей. Для нас это огромный и чрезвычайно важный шаг. «Газпром» активно вовлечен в развитие спорта, а теперь поддерживает и ценности бокса. Благодаря этому партнерству мы сможем предоставить возможность молодому поколению спортсменов прогрессировать, а также поддержать действующих чемпионов на всех континентах. Более того, «Газпром» обладает неоценимым опытом в области социальной ответственности, связанным с его положением в глобальной экономике, а также возможностью участвовать в социальных проектах. Мы благодарны за оказанное доверие и уверены, что наше партнерство будет продуктивным и принесет нам много новых совместных побед.

– Насколько вам важно видеть развитие женского спорта, в том числе в странах, где этот спорт не имеет традиций?

– Есть ощущение, что женский спорт за последний год или около того добился больших успехов, так как его стали лучше понимать и ценить. Это касается не только бокса. До достижения равенства предстоит долгий путь. Но я стремлюсь обеспечить равные возможности для женщин и мужчин на всех наших турнирах, в том числе через программы развития, которые помогут оказать серьезную поддержку талантливым женщинам – боксерам, тренерам, судьям и рефери, руководителям.

– Спортивный мир пережил серьезный удар в 2020 году. Учитывая то, что мы уже перенесли во время пандемии, какие у вас надежды на 2021-й?

– Пандемия задела все аспекты нашей жизни, не только спорт. Я надеюсь, что мы сможем объединиться всем сообществом и работать в направлении восстановления. Я также верю, что спорт и активный образ жизни могут подтолкнуть нас к этому восстановлению. Это тот вклад, который я планирую сделать.

Великая история

– Насколько популярен бокс сегодня, с учетом существования большого количества других едино-



Благодаря поддержке «Газпрома» мы достигли финансовой стабильности для AIBA. Мы приняли новую конституцию организации, в которой установлены строгие критерии отбора для всех членов. Теперь мы смело и вдумчиво смотрим в будущее

борств, в том числе восточных и даже боев без правил?

– Бокс действительно популярен сегодня, особенно в таких странах, как США, Индия, Великобритания, Япония, Россия... К сожалению, на данный момент для небольших стран сложнее достичь такого же уровня развития бокса и поддерживать такой же интерес публики к нашему

* Катмен – человек, отвечающий за то, чтобы устранять повреждения боксера в перерывах между раундами.

спорту. Однако, как президент AIBA, я буду усердно работать над тем, чтобы сделать бокс еще более доступным и популярным по всему миру. Недавно мы подписали соглашение об основании Европейской академии бокса в итальянском городе Ассизи. В Академии будут проходить не только тренировки спортсменов, но и теоретические и практические курсы для тренеров, судей, врачей у ринга, катменов*, менеджмента.

– Почему вы выбрали бокс? Кому этот вид спорта подходит больше всего, по вашему мнению?

– Бокс – это красота, интеллект, манеры, это великая история и понятные правила. Это интенсивный и впечатляющий спорт. Спортсмены, представляющие бокс, дисциплинированные и уважаемые. Но самое главное, в боксе есть замечательное сообщество поддерживающих наш спорт людей. Бокс – это спорт для всех, поэтому в нем нет таких понятий, как «подходит больше всего». Боксу нужны увлеченные и целеустремленные молодые люди. Некоторые рождены с талантом, другие просто влюбляются в спорт и отдают ему всё. В AIBA мы искренне приветствуем всех с распростертыми объятиями.

– Не считая Олимпийских игр, каких еще событий в мире бокса вы ждете с нетерпением?

– 21 мая стартовал чемпионат Азии по боксу. Одним из важных событий является чемпионат мира по боксу среди мужчин в Белграде, который пройдет в конце октября. В этом году AIBA отмечает 75-летие, и это большое событие для нас. Мы будем работать над тем, чтобы сделать этот год запоминающимся. ■

ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает старший научный сотрудник Института Африки РАН, исполнительный директор Координационного комитета по экономическому сотрудничеству со странами Африки Станислав Мезенцев



Главные активы региона – человеческий капитал и природные ресурсы

регион фактически стал последней «неподеленной» территорией, закрепление на которой внешних игроков позволяло получить им дополнительные преимущества перед своими конкурентами на мировом рынке. Теперь вовлечение Африки в глобальную экономику – процесс неизбежный.

Китайская экспансия

Первым на этот тренд обратил внимание Китай, развивающий отношения с африканскими странами наиболее активно. Китайцы одними из первых стали переносить свою промышленную базу из Азии на африканский континент, создавая специальные экономические зоны, где выпускается продукция легкой промышленности, осуществляется сборка машин и оборудования. Всё это не только продается внутри африканского континента, но и поставляется в Китай, где используется и для внутреннего потребления, и для реэкспорта в третьи страны. То есть китайцам выгодней что-то произвести в Африке, а потом перебросить в Китай.

Евросоюз и Соединенные Штаты стараются не отставать от китайцев в Африке. За африканские рынки сбыта и сырья активнейшим образом борются и такие растущие экономики, как Индия и Турция, которые по некоторым показателям уже догоняют или даже перегоняют Китай, ЕС и США. Серьезный интерес к Африке проявляет Иран. А в противовес Турции и Ирану на африканском континенте начинают всё более активно действовать страны Персидского залива, в первую очередь Саудовская Аравия и ОАЭ.

Однако перечисленные факторы, являющиеся основными драйверами развития при рассмотрении ситуации извне, внутри самой Африки создают огромные проблемы. Так, высокие темпы роста населения значительно усложняют экономическое и социально-политическое положение региона. Удастся ли уравновесить эти два вектора – большой вопрос.

– Насколько велики различия между странами африканского континента и что их объединяет?

– Исторически принято делить континент на два крупных региона – Северную и Субсахарскую Африку. Субсахарская, или Черная, Африка – всё, что южнее пустыни Сахара. Эти два региона диаметрально противоположны.

АФРИКА ЖДЕТ



БЕСЕДУЕТ Денис Кириллов

– Станислав Васильевич, всё больший интерес в глобальном мире вызывает Африка. С чем это связано? – Африканский континент действительно начинает играть всё более заметную роль в системе мирового экономического развития. Эта тенденция наблюдается как минимум последние десять лет. Значимость региона повышалась поступательно, но очень постепенно с начала 1960-х годов. Но лишь в последнее десятилетие экономика Африки растет опережающими темпами, вызывая огромный интерес. Есть два главных фактора, объясняющих это.

Прежде всего в Африке очень высокие темпы прироста населения. Уже сейчас регион занимает третье место на планете по числу жителей после Китая и Индии – свыше 1,3 млрд человек. При этом в большинстве своем это именно молодежь, а соответственно, рабочая сила здесь не только в избытке, но и самая дешевая в мире.

Помимо человеческих ресурсов, ключевым фактором являются природные

ФОТО из личного архива Станислава Мезенцева, открытых источников, фотобанк 123RF, wikimedia.org, Tullow Oil plc, Acacia Mining plc.

ресурсы. Достаточно сказать, что на африканский континент сегодня приходится порядка 30% глобальных запасов всех минеральных ресурсов, около 14% пахотных земель и 10% возобновляемых источников пресной воды. По запасам кобальта, алмазов, хрома, платины и урана Африка уверенно держит первое место в мире. Также на регион приходится 40% выявленных залежей золота, 30% – бокситов, 8% – нефти и 7% – природного газа. При этом речь идет лишь о разведанных и подтвержденных запасах.

То есть главные активы региона – человеческий капитал и природные ресурсы. В то же время Африка – единственный континент, который до сих пор практически не задействован в глобальной экономической системе, так как до 1960 года большинство африканских стран были колониями ведущих европейских государств. А после деколонизации – стали заложниками противоборства СССР и США. После слома биполярной системы африканский

СЕВЕРНАЯ АФРИКА, в соответствии с классификацией ООН, включает следующие государства: Египет, Ливия, Тунис, Алжир, Марокко, Сахарская Арабская Демократическая Республика и Судан. Вся остальная часть материка – Субсахарская Африка, территория которой лежит южнее или частично южнее от пустыни Сахара. Она делится на четыре субрегиона: Западную, Восточную, Центральную и Южную Африку. Между тем, по версии международной межправительственной организации Африканский союз, объединяющей 55 государств континента, Судан является частью Восточной Африки.



НА АФРИКАНСКИЙ КОНТИНЕНТ СЕГОДНЯ ПРИХОДИТСЯ ПОРЯДКА

30% ГЛОБАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ ВСЕХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ,

ОКОЛО **14%** ПАХОТНЫХ ЗЕМЕЛЬ И **10%** ВОЗБ-

НОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ПРЕСНОЙ ВОДЫ. ПО ЗАПАСАМ КОБАЛЬТА, АЛМА-

ЗОВ, ХРОМА, ПЛАТИНЫ И УРАНА АФРИКА УВЕРЕННО ДЕРЖИТ ПЕРВОЕ МЕСТО

В МИРЕ. ТАКЖЕ НА РЕГИОН ПРИХОДИТСЯ **40%** ВЫЯВЛЕННЫХ

ЗАЛЕЖЕЙ ЗОЛОТА, **30%** – БОКСИТОВ, **8%** – НЕФТИ

И **7%** – ПРИРОДНОГО ГАЗА

Северный является Африкой лишь географически. В остальном все страны выше Сахары – Египет, Ливия, Марокко, Тунис и Алжир – входят в арабскую, а не африканскую часть цивилизации. И с точки зрения религии, и национально-культурных особенностей и так далее. Настоящая же Африка начинается южнее Сахары.

Колониализм

Субсахарская Африка подразделяется на четыре больших региона: Западный, Восточный, Центральный и Южный. Такое деление очень условно, в том числе потому, что формирование и развитие большинства африканских стран тесно связано с их колониальным прошлым. Более 100 лет колониального владычества весьма глубоко повлияло на коренное население Африки даже на ментальном уровне. Колонизация начиналась с отправки в регион миссионеров. Уже за ними шли

Британцы не брезговали активно использовать подконтрольные им зарубежные владения в военно-политических целях или в качестве ресурсной базы. В то же время их отношение к некоторым африканским территориям значительно отличалось от генеральной линии той стратегии, что Великобритания проводила в Африке. Так, англичане вкладывали значительные средства в развитие Уганды, как, например, США инвестировали в свое время в Кубу, когда этот остров был центром развлечений для богатых американцев. Кстати, Уганда была любимым местом отдыха Уинстона Черчилля. А, допустим, Северную Родезию (ныне Замбия), которая, правда, не была колонией, а являлась протекторатом Великобритании, англичане развивали с точки зрения приемлемости этой страны для проживания европейцев, в том числе и своих граждан. Переселявшийся туда англичанин получал от Соединенного Коро-

в Африке уже во втором-третьем поколении, остались – ассимилировались и превратились в часть местного населения. Именно они продолжают контролировать те сферы экономики, которыми управляли раньше, в их руках – целый ряд важных инструментов управления экономикой многих восточноафриканских стран. Благодаря этому Индия в последнее время существенно усилила свое влияние и присутствие в Восточной Африке – она активно поддерживает индийскую диаспору и пользуется ее услугами при решении стратегических задач.

В жизни Западной Африки существенную роль играет ливанская диаспора. Это никак не связано с колониальной эпохой. Ливанцы бежали на западное побережье континента во время гонений в поисках лучшей доли. Высадились в Сьерра-Леоне, успешно там обосновались, укрепились. А затем распространили свое влияние, в частности, на Сенегал и Гвинею. И сегодня они контролируют в Западной Африке многие сферы экономики, в том числе игорный бизнес и добычу артезианской воды.



Субсахарская Африка подразделяется на четыре больших региона: Западный, Восточный, Центральный и Южный. Такое деление очень условно, в том числе потому, что формирование и развитие большинства африканских стран тесно связано с их колониальным прошлым



фактории, капиталисты, экономисты и так далее. Каждая метрополия проводила свою политику в отношении колоний. Причем политика даже одной и той же метрополии заметно отличалась в зависимости от конкретной территории.

Так, большинство африканских колоний эксплуатировались в качестве плацдармов военно-политического присутствия и сырьевых приделков. Такая стратегия была характерна, в частности, для Франции. Например, французская Джибути фактически развивалась как страна – военно-морская база.

А у Италии был очень своеобразный подход к своим колониальным владениям. Она рассматривала их главным образом как территории, куда можно расселять итальянцев для постоянного проживания. Так, в итальянской Эритрее активно строилась инфраструктура, в том числе железная дорога и порт, развивались малая промышленность и сельское хозяйство, создавались условия для максимально комфортной жизни переезжающих сюда граждан Италии. В результате сегодня это весьма развитое государство.

левства наделы по 50–100 га, чтобы развивать сельское хозяйство.

В общем, колониальное влияние сделало Африку очень многоликой. В каждой африканской стране есть свои коренные языки, но активно используется и второй государственный язык – французский, итальянский, португальский или английский.

Африканские индусы и ливанцы

– Получается, что стратегия англосаксов в отношении Африки оказалась более эффективной?

– В какой-то мере – да. Но у британцев были особые возможности: в системе управления колониями англичане, как правило, занимали исключительно самые высокие должности. А всё, что ниже, отдавали в распоряжение наемных менеджеров, которых привозили в основном из Индии. Индусы всегда были отлично организованы и прекрасно выполняли функции британских управляющих. Однако Великобритания лишилась своих африканских колоний, а индусы так и остались индусами. После деколонизации индусы, которые работали и жили

Национальное разнообразие

– А насколько отличаются друг от друга жители африканских государств?

– Практически все африканские страны объединяют огромное количество различных народов, народностей, триб и племен, которые очень непохожи друг на друга. Исключение составляют, пожалуй, Южный Судан и Руанда, где по две титульные нации. Моноэтнических государств на континенте нет вообще. В значительной степени это результат колониального прошлого. Колониальные государства включали в себя порой совершенно непохожие королевства, нации и народы. Например, на территории нынешней Уганды раньше было пять королевств. Если путешествовать по этой стране, ее регионы кардинально отличаются друг от друга.

Самое показательное объединение необъединяемого – англо-египетский Судан. Британцы управляли через Египет этой территорией, в рамках которой смешали две совершенно несовместимые культуры. В результате живущих на севере арабов-мусульман и на юге – христиан-кушитов сделали подданными одного государства. При этом развитие колонии всегда шло приоритетом для северной ее части, где была столица Хартум и морской





Самым успешным с точки зрения экономического развития регионом сегодня является Восточная Африка

порт. А южная часть страны обеспечивалась по остаточному принципу. Неудивительно, что после деколонизации в Судане вспыхнула кровопролитная гражданская война, которая шла четыре десятилетия. Юг боролся за отделение от Севера. И в 2011 году страна распалась. На карте Африки появилось новое, самое молодое государство – Южный Судан со столицей в Джубе. А международное сообщество было вынуждено признать право Южного Судана на самоопределение.

Впрочем, Эфиопия, которая никогда не была колонией, тоже очень многонациональное государство. Эфиопия – древнейшая цивилизация. Численность населения сегодня превышает 117 млн человек. Эфиопов относят к семито-хамитской группе народов – это что-то среднее между арабами и евреями. Они отличаются от остальных африканцев и внешне, и ментально, и культурно, и в религиозном плане – порядка 57% населения исповедует ортодоксальное христианство под крылом Эфиопской (Абиссинской) православной церкви.

Успешный Восток

– Как сильно страны Субсахарской Африки различаются по экономическому развитию?

– Самым успешным с точки зрения экономического развития регионом сегодня является Восточная Африка. Джибути, Эфиопия, Кения, Танзания, Уганда и вплоть до Мозамбика включительно. Эта часть континента стратегически самая значимая для китайцев, так как она находится ближе к Китаю и располагается на выстраиваемом им Шелковом пути. Именно туда китайцы вкладывают наибольшие объемы инвестиций. Эфиопия является региональным лидером и показывает самый существенный экономический рост во всей Субсахарской Африке – в среднем 9,6% в год.

Второе место (7,4%) уверенно держит Руанда – небольшое восточноафриканское государство между Угандой и Бурунди, у которого даже нет выхода к морю. Возможно, благодаря его размерам, а также грамотной экономической политике, которую проводит находящийся у власти более 20 лет президент Поль Кагаме, Руанда превратилась в эталон развития для африканских стран с точки зрения не только экономики, но и экологии. Здесь прозрачные условия для деятельности иностранных инвесторов и международного бизнеса. Поскольку Руанда демонстрирует экономическую открытость, весьма значительные средства в страну вкладывает Евросоюз. Не Китай.

Уверенный рост в последнее десятилетие на востоке континента также показывают Кения и Танзания – в среднем по 5,9% в год. Это третье место в Субсахарской Африке. Эти страны проводят сбалансированную инвестиционную политику, диверсификацию внутреннего и внешнего роста. Активно вкладывают средства в развитие инфраструктуры, привлекая внешних инвесторов.

Так, Кения активно развивается за счет совершенствования портовой инфраструк-

туры. В стране действует крупнейший порт в регионе – Момбаса. Через него идут основные экспортно-импортные потоки 7–8 «внутренних» государств Восточной Африки.

Танзания имеет еще большие перспективы. Во-первых, в стране есть морской порт, который сейчас расширяют. Планируется переключить часть кенийских грузопотоков на новое танзанийское направление. Кроме того, Танзания обладает большими запасами золота, в стране работает золотодобывающая компания Asacia Mining, объединяющая африканские активы крупнейшей золотодобывающей компании мира – канадской Barrick Gold. Есть здесь и востребованные сегодня в мире редкоземельные металлы. А относительно недавно небольшая британская компания Tullow Oil на границе соседних Уганды и Демократической Республики Конго (ДРК), в районе озера Рудольф, открыла огромные запасы нефти. Сейчас к их промышленному освоению готовятся французская Total и китайская CNOOC. На данный момент это крупнейший инфраструктурный проект во всей Африке. Он предполагает строительство нефтепровода протяженностью более 2 тыс. км, который пойдет через Танзанию в новый танзанийский нефтеналивной порт. Также в рамках этого проекта в регионе планируется строительство мощного нефтеперерабатывающего завода. Это наглядно показывает обзримые перспективы развития в Восточной Африке не только Танзании, но и Уганды.

Следует также отметить маленькую восточноафриканскую страну Джибути, которую называют географическим карликом и одновременно геополитическим гигантом. Достаточно сказать, что Джибути выходит на Аденский залив Аравийского моря, соединяющийся через Баб-эль-Мандебский пролив с Красным морем, которое связано Суэцким каналом с морем Средиземным. Это один из ключевых водных торговых путей из Азии, в том числе из стран Персидского залива, в Европу. Не случайно в Джибути шесть глубоководных морских портов. И, что неудивительно, восемь иностранных военных баз – Германии, Италии, Испании, Японии, Франции, США, Евросоюза и Китая. Кстати, весь экспортно-импортный поток Эфиопии идет именно через Джибути.

Западную Африку мы выделяем тоже как относительно успешный регион. Наиболее активное развитие здесь показывают Кот-д'Ивуар, Гана, Сенегал и Гвинея, бывшие французские колонии. Экономическому росту в этом регионе прежде всего способствует выход в Атлантический океан и достаточно близкое расположение к европейскому рынку. Не последнюю роль играет стабильность политических режимов этих государств, а также правильная экономическая стратегия, ориентированная не только на вывоз природных ресурсов, но и на диверсификацию сфер деятельности. Заработанные средства не изымаются из оборота, а реинвестируются в создание и развитие инфраструктуры. Кроме того, в Западной Африке тоже весьма активно действуют китайцы. И, кстати, турки, хотя в Северной и Восточной Африке Турция представлена значительно более широко.

Региональным лидером здесь остается Нигерия. Особенно с точки зрения политического влияния. Это огром-



ная, достаточно богатая и довольно стабильно развивающаяся страна. Совсем недавно она была лидером роста. Но сейчас, на фоне развивающихся в регионе молодых экономик, она оказалась в тени, так как ориентирована главным образом на экспорт сырья.

Центр: перманентная турбулентность

– Что касается Центральной Африки, этот регион крайне перспективен. Следует обратить особое внимание на такие государства, как Демократическая Республика Конго, Чад, Центральноафриканская Республика (ЦАР) и Ангола. Однако в связи со сложностью внутривнутриполитической ситуации в регионе пока они не могут полноценно развиваться. Но даже несмотря на это некоторые государства Центральной Африки умудряются развиваться значительно успешнее, нежели другие государства континента.

Например, ДРК в последнее десятилетие по показателю экономического роста делит третье место в Субсахарской Африке с неподверженными большим потрясениям Кенией и Танзанией – в среднем 5,9% в год. Конго – пожалуй, одна из самых богатых полезными ископаемыми стран мира. Там весь спектр, начиная от золота и углеводородов и заканчивая редкоземельными металлами, крайне востребованными в высокотехнологичных производствах. В ближайшей перспективе развитие ДРК связано с освоением французами и китайцами огромных запасов нефти, обнаруженных в районе озера Рудольф. Проект уже вступил в фазу практической реализации в Уганде. Дальше он будет расширяться на Конго, так как часть выявленных залежей углеводородов располагается на территории ДРК. Но на востоке ДРК очень неспокойно, поэтому потенциальным инвесторам необходимо внимательно изучать ситуацию.

Депрессивный юг

– Южная Африка в целом находится сегодня в депрессивном состоянии. Правда, по версии ООН, регион составляют всего пять стран: Южно-Африканская Республика (ЮАР), Ботсвана, Намибия, Лесото и Королевство Эсватини (до 2018 года – Свазиленд). По американской классификации, регион также включает Анголу, Мозамбик, Замбию, Зимбабве, Коморы, Маврикий, Мадагаскар и Малави. ООН относит все эти государства к Восточной Африке, кроме Анголы – она входит в Центральную Африку. ЮАР, Мозамбик, Замбия и Зимбабве – страны, которые еще недавно были лидерами экономического развития на континенте. Теперь здесь либо нет особого роста, либо фиксируется спад.

9,6%

в год в среднем составляет экономический рост Эфиопии, самый существенный во всей Субсахарской Африке

Второе место по темпам экономического роста уверенно держит Руанда –

7,4%



Крупнейшая страна в Южной Африке и некогда самая экономически мощная ЮАР сейчас находится в глубоком кризисе, страдая от перекосов созданной в стране политической системы. После смерти Нельсона Манделы в стране начался передел собственности. Затяжной транзит власти привел к гонениям на белое коренное население. В итоге ЮАР давно утратила лидирующие позиции и в своем регионе, и на континенте. Хотя по-прежнему обладает наибольшим потенциалом в Южной Африке.

Пока ее опережает по экономическому росту такая маленькая и незаметная страна, как Ботсвана, которая сейчас превратилась в один из главных активов по запасам и добыче алмазов транснациональной корпорации De Beers, основные акционеры которой (Anglo American PLC) базируются в Лондоне.

Если же принять за данность американскую классификацию стран региона, вторым государством здесь по мощи и влиянию будет Мозамбик. Однако повышенная активность в этой стране исламских экстремистов не позволяет ей выйти в лидеры. Поэтому сегодня это место можно закрепить за Анголой, где ситуация на данный момент наиболее стабильная. Тут тоже есть алмазы, нефть и газ. Кстати, здесь вполне успешно работает российская группа АПРОСА.

В Южной Африке можно выделить еще одну весьма перспективную страну – Зимбабве. Несмотря на то что там пока отмечается перманентный политический кризис.

Подводя итог, можно констатировать, что большинство стран Субсахарской Африки, ориентированных на экспорт сырья и недостаточно активно занимающихся диверсификацией своей экономики, сегодня переживают не лучшие времена. Прежде всего это ЮАР, Нигерия, Ангола, Судан, Замбия и Намибия. Ну и, конечно, в аутсайдерах остаются государства, которые не в состоянии добиться внутренней стабильности.

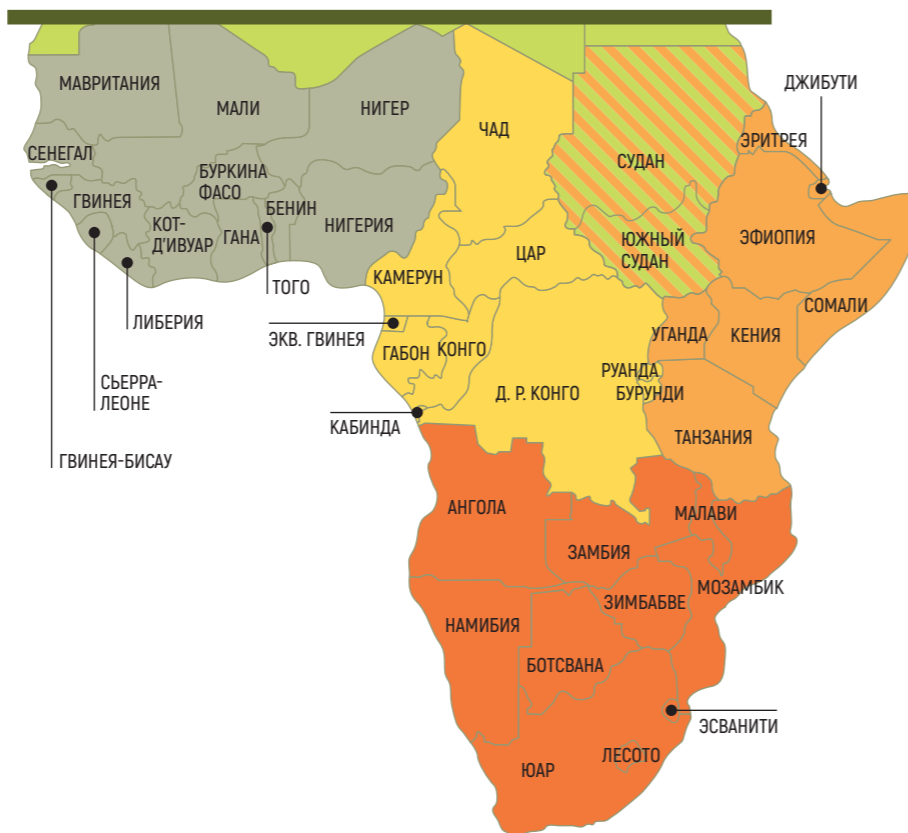
Очаги нестабильности

– Как вы оцениваете социально-политическую ситуацию в Субсахарской Африке? – Она приблизительно повторяет контуры экономической. Чем стабильней экономика, тем лучше социально-политическая обстановка. Хуже всего сейчас дела обстоят в Сахаро-Сахельской зоне и прилегающих регионах. Это ЦАР, Мали и вплоть до Нигерии. Район между Западной и Центральной частями континента. Кризис в Сахаро-Сахельской зоне начался с падения режима Муамара Каддафи и разрушения ливийской государственности. Не идеализируя этот режим, нужно признать, что именно Каддафи использовал систему сдержек и противовесов, которая в значительной степени обеспечивала стабильность в регионе.

САХЭЛЬ – регион в Африке, который является переходом между Сахарой на севере и более плодородными землями на юге. В Сахаро-Сахельской зоне полностью или частично располагается территория таких государств, как Сенегал, Мавритания, Мали, Алжир, Буркина-Фасо, Нигер, Нигерия, Камерун, Чад, Судан и Эритрея. Численность населения региона оценивается более чем в 300 млн человек.



Хуже всего сейчас дела обстоят в Сахаро-Сахельской зоне и прилегающих регионах



Когда же из-за непродуманного и неправомерного вмешательства мирового сообщества существовавший порядок нарушился, многие процессы оказались никем не управляемы.

Образовавшийся вакуум власти привел к тому, что в страны, где недостаточно развита система безопасности, через Ливию хлынул поток исламских экстремистов различного толка, выдвинутых из более сильных государств, таких как Египет и Алжир. Они как раз и нашли себе в Сахаро-Сахельской зоне питательную почву для продолжения своей деятельности. Как известно, Ливия была фактически крупнейшим складом оружия, а после разрушения этого государства произошел массовый и никем не контролируемый выброс этих вооружений на черный рынок, прежде всего Африки. Именно поэтому в Сахаро-Сахельской зоне и близлежащих районах активно действуют экстремистские организации, которые проводят теракты, захваты заложников и объектов инфраструктуры, в том числе нефтегазовой. В частности, на севере Нигерии, где бесчинствует печально известная исламистская организация «Боко харам».

Всё это наносит огромный экономический ущерб странам региона. Для стабилизации обстановки предпринимается масса инициатив, как общеафриканских, так и междуна-



родных. Например, еще с 2013 года в Сахаро-Сахельской зоне антитеррористические операции проводит Франция совместно с коалиционными войсками – миротворцами ЭКОВАС (Экономическое сообщество западноафриканских государств). В ЦАР и Мали работают даже российские военные советники. Тем не менее ситуация там очень далека от стабильности. Поэтому экономика не просто стагнирует, а попросту разрушена.

Другой центр нестабильности – Сомали. В эпоху колониализма эта территория была поделена между Италией и Великобританией.

После деколонизации Сомали распалось на множество частей в результате гражданской войны. В 2012 году Конституционной ассамблеей в Могадишо была принята временная конституция, определяющая Сомали как федерацию. Однако это не добавило стабильности и порядка. И сегодня эта восточноафриканская страна, хотя и имеет свое федеральное правительство, фактически разделена на шесть непризнанных государств. При этом некоторые районы контролируются исламскими экстремистами, а ряд территорий вообще не имеет централизованной власти и до сих пор остается в распоряжении пиратских кланов и местных племен.

Между тем еще в 1991 году бывшая британская колония Северное Сомали отделилась от всего остального бардака, который связан в основном с территориями, когда-то управляемыми итальянцами. И теперь это стабильная, устойчивая и активно развивающаяся территория – Сомалиленд. К сожалению, эта дефрагментация де-юре не была признана международным сообществом. Раньше на территории Северного Сомали (нынешнего Сомалиленда) действовала советская военно-морская база в Бербера. Теперь эта инфраструктура принадлежит ОАЭ, которые строят там коммерческий порт. Уже инвестировали в этот проект свыше

>500

МЛН ДОЛЛАРОВ инвестировали ОАЭ в коммерческий порт, который строят на территории советской военно-морской базы в Бербера, Северный Сомали



У Китая промзоны почти в каждой африканской стране. В Эфиопии число китайских предприятий на таких территориях достигло порядка

200

500 млн долларов. Углубляют акваторию, возводят новые причальные стенки, чтобы принимать большие суда и открыть еще одно экспортно-импортное направление для Эфиопии, помимо тех, что идут через Джибути. То есть Сомалиленд, став частью экономической системы Эфиопия–Джибути, бурно развивается и находится на подъеме, несмотря на то что никем не признана.

Следующий эпицентр нестабильности – Мозамбик. Это сильно волнует мировое сообщество, так как там открыты крупные газоконденсатные месторождения и вообще очень



механизмы ее реализации. Африка – один из самых быстрорастущих сегментов мировой экономики, там достаточно много ниш, которые может занять Россия. Но везде, где высокая маржинальность, там и высокие риски. Поэтому государство через уполномоченные банки, фонды и прочие структуры должно обеспечивать активную и всестороннюю поддержку бизнесу, в том числе финансовую. Пока ничего этого нет. Всё находится в стадии анализа, подготовки и разработки. Ведется огромная работа, но ощутимых результатов нет. Что печально, так как в Африке ожидается бум энергетического развития, к которому мы можем просто не успеть.

Инвестиционный климат в Африке достаточно благоприятный. Кроме того, на континенте создается весьма эффективная система региональной интеграции, которая предполагает беспешлинное перемещение капиталов, товаров и услуг внутри Африки. А, например, из Египта и Джибути уже можно беспешлинно экспортировать произведенные товары в ту же Европу.

В обозримой перспективе африканские природные ресурсы будут крайне востребованы мировой экономикой. Именно поэтому китайцы уже давно пришли в Африку. Китай заходит в любую страну континента через создание там своих промышленно-экономических зон. Огораживают их забором, поднимают над ними китайский флаг, затем туда приходят крупные интеграторы, подтягивая средний и малый бизнес. В итоге у Китая промзоны почти в каждой африканской стране. К примеру, в Эфиопии у китайцев сосредоточено на таких территориях порядка 200 предприятий, а в Уганде действует несколько промзон, объединяющих по пять-шесть компаний.

Впрочем, у нас тоже намечается прорыв, правда, в Северной Африке. Прорабатывается возможность создания российской промзоны в Египте. Это прекрасная инициатива. Она начиналась как государственное предприятие. Но сейчас претерпевает сложную трансформацию. Изначально договаривались о выделении 100 га земли под российскую промзону. В межправсоглашении речь шла об инвестициях в 160–180 млн долларов. Но потом решили, что государство ничего инвестировать не будет. И чуть вообще от проекта не отказались, что было бы страшной ошибкой. Иначе могли бы потерять и Египет. Затем хотели передать полностью в частные руки. Но так как отыграть назад ничего было нельзя, придумали частно-государственное партнерство. Хорошо, что Египет оказался не против.

– В чем причина таких пертурбаций?

– Думаю, мы сразу слишком много на себя взяли. И поняли, что не вытянем. Главное, что совсем не отказались от этого проекта. Потому что это правильный способ захода России в Африку, так как весь частный и государственный бизнес, который интегрирован в этой промзоне, получит беспешлинный выход на все другие страны Африки. Это очень важно. И этот опыт надо активно распространять на другие государства континента, под конкретные проекты и задачи. Нужно создавать подобные промзоны, но делать их более компактными. Допустим, не 100 га, а 3–5 га и несколько компаний, объединенных одной темой. В общем, оптимизм есть, но усилий пока недостаточно. А главное, нет отработанных механизмов господдержки. ■

много природных ресурсов. Но исламские экстремисты ведут себя здесь крайне активно, что не только дестабилизирует социально-политическую обстановку, но и ввергает Мозамбик в самый настоящий хаос. Понятно, что от этого сильно страдает экономика. Так, относительно недавно исламисты фактически заблокировали реализацию газовых проектов на севере страны французской Total, американской ExxonMobil и итальянской Eni. А ведь речь идет фактически о создании в Мозамбике газовой промышленности – мощной инфраструктуры для добычи, транспортировки, сбыта и сжижения природного газа, а также его экспорта.

Российский фактор

– Насколько сегодня велико влияние России на африканском континенте?

– К сожалению, после развала Советского Союза наше влияние на африканском континенте было практически полностью утеряно. Хотя бренд СССР до сих пор прекрасно узнаваем, благодаря чему африканцы нас всё еще ждут. Однако наша страна представлена в Африке не слишком широко. С разной степенью активности там действуют «Росатом», Nordgold (золотодобывающее подразделение «Северстали»), ЛУКОЙЛ, Группа «Газпром», но пока погоды они не делают. Чтобы изменить ситуацию, нужна четкая государственная стратегия России в отношении африканского региона и конкретные

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL
WWW.FACEBOOK.COM/JOURNAL.GAZPROM



НОВЫЙ ЗАВОД ЖДЁТ ПРОФЕССИОНАЛОВ

✓ Один из крупнейших в мире газоперерабатывающих заводов

✓ Самые современные достижения в области газопереработки

✓ Самое современное оборудование

Присылайте резюме в отдел по подбору персонала
ООО «Газпром переработка Благовещенск»

OK@AMURGPZ.RU

